

株式会社日立製作所 鉄道ビジネスユニット様

VPS製造指示Viewerで3D作業指示/実績収集を行う 品質管理システムを構築

－現場目線を追求した作業指示書のデジタル化で
直接/間接部門の生産性アップに貢献－

株式会社日立製作所 鉄道ビジネスユニットは、国内の新幹線や通勤・近郊電車はもとより、英国『都市間高速鉄道』をはじめとして広く海外にも鉄道車両を提供。物流センターと艀装工場を擁し、約52万m2（東京ドーム11個分）の敷地面積を誇る笠戸事業所での鉄道車両生産をはじめ、英国やイタリアにも拠点を構え、積極的な国際戦略を推進している。同ビジネスユニットは、鉄道車両の製造現場を支援するためにVPSによる3Dデータ活用を推進。作業者の習熟度を問わず、3D作業指示での技術伝承、工具と連携した品質担保/実績収集システムの構築を行った。

導入事例キーワード

設計品 車両、駆動用制御装置

ソリューション 富士通の製造業ソリューション

製品 VPS (DMU,MFG,GP4)

[▶ 製造業ソリューションのページへ](#)

[▶ この製品のページへ](#)

国際化の中で属人性を排し指示書作成の自動化を進める



橋本 龍典 様

鉄道ビジネスユニット 笠戸事業所
笠戸交通システム統括本部
車両生産本部
車両製造部 車両第2課

同ビジネスユニットでは、海外受注が拡大し現地生産も増えていく潮流の中で、従来ベテラン作業者の経験と勘に支えられていた製造手順やノウハウの属人性を排し、誰が見ても理解・共有できる電子化された作業指示書の必要性が生じていた。つまり、「図面から生産に必要な情報を読み取る」現場文化を、作業者の熟練度を問わず「3D-CADデータを基盤に視覚的・直感的に把握できるもの」に移行することが、目指されたのである。

そこで、2011年からVPSを試験導入。他ツールとのベンチマークの結果、高い操作性と生産準備業務に即した豊富な機能などへの評価から、2012年に正式採用が決定された。製造現場と設計双方の経験から、両者を架橋する視点で本プロジェクトを牽引してきた笠戸交通システム統括本部の橋本 龍典氏は、その狙いをこう語る。

「3Dモデルの活用で現場のノウハウを整理。スナップショットによって時系列で手順を追い、熟練作業の可視化と作業の標準化を図りながら指示書作成の自動化を進めたい、と考えました」

こうして2013年には、連結部や床下配管工程で、VPS MFGを活用した指示書作成の自動化に着手する。組立優先順位や部組単位の分割条件などルール化できるところは極力自動化して作成効率を上げ、指示書作成時間を大幅に削減する成果を生んだ。

スナップショットと組立アニメーションの効率的活用で海外生産を支援

次いで、2016年から始まる英国での車両生産に先立って、より分かりやすい作業指示書が求められていた。現地スタッフは未経験者が多い上に、人材の流動性も高いという課題があったからだ。

一方、鉄道車両は非常に大きいため、作業員自身が入り込んで組立作業を行う必要がある。そこで、製品内部の作業員視点で、様々なバリエーションのスナップショットを自動生成する機能を開発。製造途中の車両の中にいる作業員が、手順単位の多様な作業員視点で作業指示内容を確認できるようにした。

「作業員の位置と対象部品に則した断面を自動作成することで、運転室、客室などの室内用スナップショット作成時間を大きく削減しました。静止画では判りにくい作業は組立アニメーション表示も可能とし、現地作業員からも"Amazing!"と大絶賛されています」

さらに、設計段階で組み付け性など製造工程を事前検証する姿勢も徹底。海外展開に必要な生産情報に3Dモデルを活用し、現地工場の立上げを円滑に進めることができた。

作業員目線に立った作業指示のためVPS製造指示Viewerを導入

2017～18年にかけて、英国車両の現地生産支援に出向していた国内技術者達の帰国ラッシュが続いた。そこで英国での体験と評価を、さらなるシステムのブラッシュアップに活かそうという気運が高まり、2018年11月から作業指示書のデジタル化に着手する。例えば、前段階で築いた作業員目線による作業指示は、一定の評価を得ていたが、さらに欲を言えば、作業員の身長や立ち位置などによって、その見え方は一人ずつ異なってくるはずだ。

「そこで、現地駐在の製造主任から『視点を自由に換えられないか?』、『取付部品を拡大できないか?』という要望が出されました」

これに対しては、タブレット画面上で、各自のポジションに即した自由な角度から視点変更可能なVPS製造指示Viewerを導入。すでにスマートフォンで馴染んでいる、親指と人差し指で画面拡大やズームを行う『ピンチアウト』操作だけで、見たい部分の細部を自由な倍率で拡大・回転できるようにした。

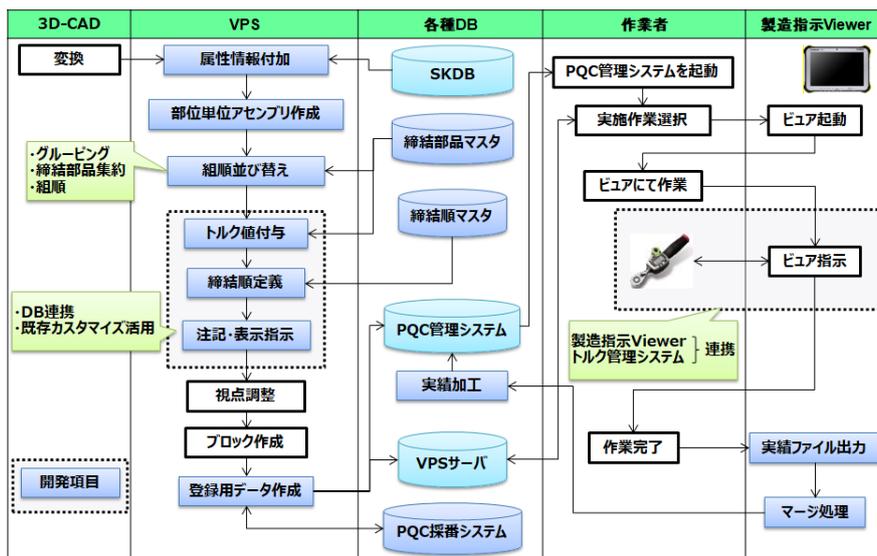
VPS製造指示Viewerにより作業指示と品質記録を統合

また従来、作業指示ドキュメントは3Dモデルに基づく作業指示書と、2D図面情報ベースの「PCフォーム」と呼ばれる品質管理記録用の2種が混在していた。そこで、作業指示と品質記録を1ドキュメントで実施することを指向し、VPSをはじめ、社内に並立する複数の作業指示システムの連携を目指した。

「まず、VPSデータに、より多くの生産情報を持たせるために、E-BOMや社内DBとの連携を実施しました。これはVPSのCSV入出力バッチを活用して、モデル番号などをキーに社内DBから、図番・品番・締結トルク値など製作に必要な情報を製造フローに自動入力するものです。製造フロー組替え後のE-BOM反映

に対応するため、元の構成情報、元親情報を拡張列に付与して変更時のE-BOM反映も可能な仕組みとしました」

● VPSデータ作成・作業指示システム全体概要

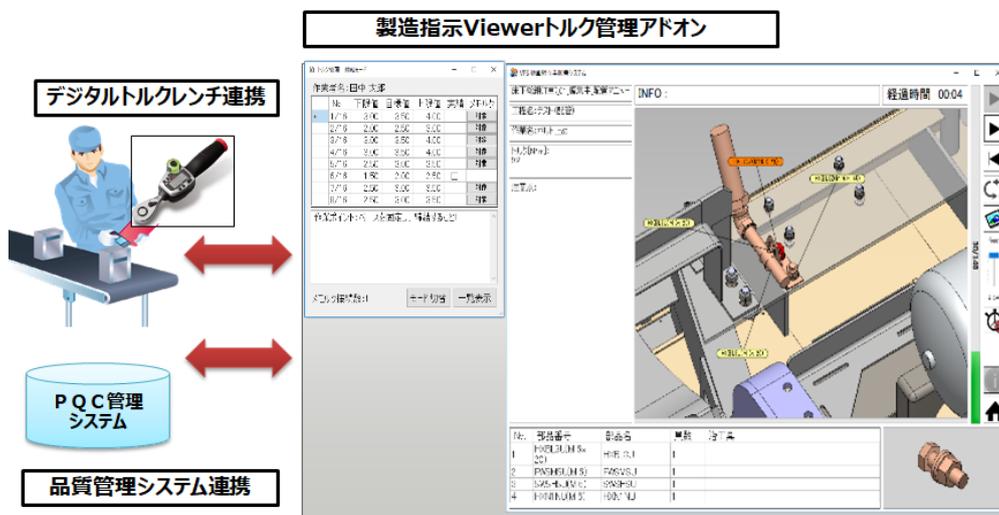


次いで「VPS製造指示Viewerとデジタルトルクレンチ連携」に着手。作業者はタブレット上でVPS製造指示Viewerを閲覧して組立作業を実施する。締結作業では、VPSデータに定義された組立順序にて対象締結部品のバルーンがハイライト表示される。加えて製造フロー拡張列に設定されたトルク下限値/目標値/上限値が画面上に提示される。目標トルク値はデジタルトルクレンチに自動送信/セットされ、作業者が締結作業を実施する。同時に実績トルク値がVPS製造指示Viewerに自動送信/格納され、画面に表示される。

「ハイライト表示に従って順次締結を行い、実績トルク値が上下限トルク値の範囲内に達しなければ、アラームが上がり次の作業に進むことができません。作業終了後には実績データが社内品質管理システムに転送/格納されるので、品質管理面でも万全が図れます」

さらにVPS製造指示ViewerにQAチェック機能を追加した。組立作業モードとは別に品質管理部門用のチェックモードに切り替えることでダブルチェックも可能としている。

● トルク管理システム全体概要



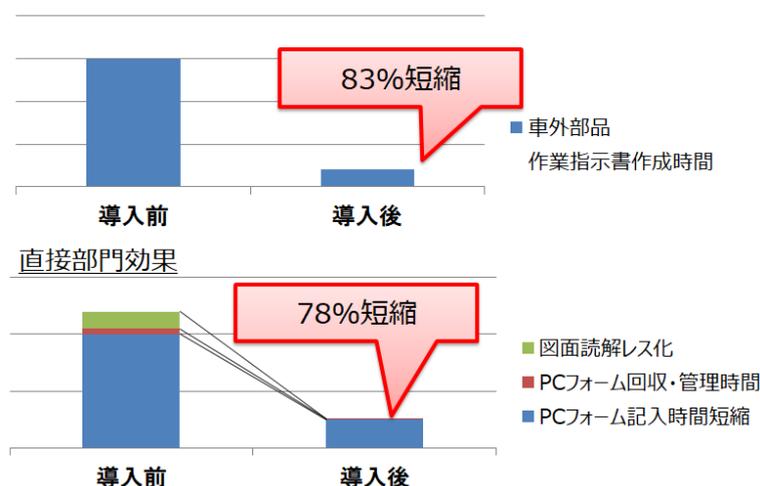
VPS製造指示Viewerにトルク管理の仕組みをアドオンカスタマイズ。締結トルクの予実値を連携し、社内品質管理システムに実績格納。

「幹線車両1台当りの部品点数は非常に多く、それらを締め付けるボルト、ナットやワッシャーには膨大な組み合わせが存在します。それらを従来の作業指示書と品質記録で逐次的に追いかけていくのでは、生産性を阻害してしまいます。VPS製造指示Viewerによる3D作業指示/実績収集が大きな戦力になりました」

以上の施策が功を奏し、現場の理解度と利便性が格段に向上した。国内の現場からも「近未来を見ているようだ。本当にここは日本の工場なのか？」と、称賛の声が上がったという。

VPS製造指示Viewerで3D作業指示/実績収集を行う品質管理システムの構築によって、間接部門では作業指示書の作成に割かれていた時間を83%削減。直接部門でも品質管理の付帯業務を78%削減できた。図面読解や紙ベースだった「PCフォーム」の回収や記入に割かれていた時間や労力を、本来の生産業務に振り向けることができるようになったのだ。最後に橋本氏は、今後の抱負を以下のように語ってくれた。

● 導入効果



「富士通/DIPROは、あらゆる段階でこちらが求めた以上の『+α』の回答や提案をくれたので、システム構築の速度と精度アップが実現したと感謝しています。

「今後は、寸法確認や配管漏れ確認などのIoT化やARの活用、VPS製造指示Viewerの適用範囲拡大、指示書作成のさらなる自動化などを、一緒に進めていきたいですね」

会社概要

株式会社日立製作所

本社 : 東京都千代田区丸の内1丁目6番6号
 笠戸事業所 : 山口県下松市大字東豊井794番地
 創業 : 大正10年(1921年)5月1日
 従業員数 : 751名 {連結(2015年4月1日現在、パートタイマー除く)}
 事業内容 : 鉄道ビジネスユニット事業内容: 車両、駆動用制御装置をはじめ列車運行管理システムや電力管理システム、情報サービスなどのフルラインナップサービスを提供

2020年1月

お問い合わせ先

富士通コンタクトライン (総合窓口) 0120-933-200

受付時間 9:00 ~ 17:30 (土・日・祝日・当社指定の休業日を除く)

COLMINA デジタル生産準備 VPSに関するお問い合わせフォーム : <https://contactline.jp.fujitsu.com/contactform/csque05902/3105015/>

