

# 中堅運送事業者による 共同運送事業構想

四国運輸株式会社

代表取締役 社長  
小川 雅弘



# 会社概要

『情報を運ぶ新しい形の運送事業』

創立 昭和30年6月29日

所在地 高知県高知市布師田字金山3936番地1

営業種目 一般貨物自動車運送事業、普通倉庫業、特別積合せ貨物運送事業、損害保険代理業、貨物運送取扱事業、物品販売  
幹旋業

従業員数 500名

トラック保有台数 389台

事業内容 路線事業、区域事業、園芸事業、倉庫引っ越し事業  
海外事業、共同配送事業

# 1. 運送事業者を取巻く環境

## ❖ 業界動向

### □ 業界の動き

- ・ 価格競争の激化
- ・ 3PLへの対応
- ・ モーダルシフトによる輸送効率の追求
- ・ 共同運送による輸送効率向上
- ・ 帰り荷幹旋サービスの共同化

## ❖ 市場動向

### □ 市場の変化

- ・ 景気低迷による貨物の減少
- ・ 輸送品質の高品質化
- ・ 運賃競争による運送費用の低価格化
- ・ 産業廃棄物運搬事業への参入
- ・ 輸送速度の短縮化による競争

## ❖ 規制／規格

- 運輸規制の緩和
- 環境問題への適合
  - 環境問題の規制及び環境整備
- 国際規格化
  - ISO9000、ISO14000、HACCP

## ❖ 顧客

- 物流コストの低減
  - SCMの導入
  - 自社物流のアウトソーシング化
  - 共同配送化

## ❖ 事業改革

### □ 新規事業の拡大

- ・新規荷主の開拓
- ・新規商品の開拓
- ・輸出入貨物の取扱い事業
- ・物品販売、観光事業
- ・リサイクル事業への進出
- ・国際物流への進展

## ❖ 組織／人事

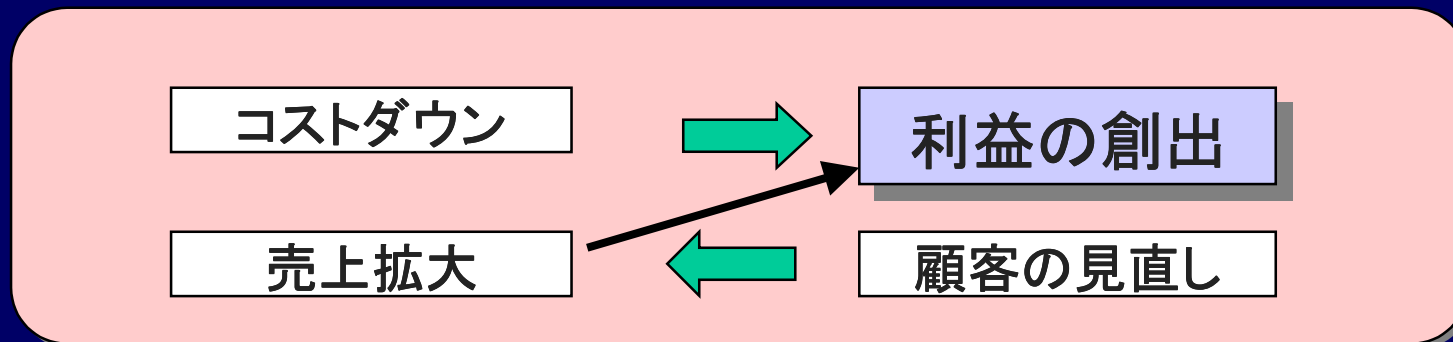
### □ 人事組織改革の実施

- ・評価制度の見直し
- ・間接人員の削減
- ・ドライバーの意識改革
- ・ドライバーの高年齢化
- ・人手の過剰

## 2. 運送事業の経営改革ポイント

経営／業績面

利益の創出



経営資源の効率化

不採算部門の再編成及び廃止(路線の見直し)

総資産の圧縮(稼働資産の見直し)

## 業務運用面

### 業務管理コスト削減

既存資源の有効活用

業務・人件費コストの削減

= 業務の省力化

### 業務インフラの改革

人材強化

新規サービス強化

経営管理の強化

コスト  
構造見直し

業務インフラの再構築

組織編成

協力会社・荷主  
とのネットワーク

新業務／情報シス  
テムの再構築

### 3. 共同運送事業の狙い

#### 共同運送センターのコンセプト

荷主に対する、価値創造のための資源の循環と共生  
における企業間リレーションシップの実現

荷主、協力運送事業者間における効果的な物流事業の実現

事業者共同ネットワークの実現による事業間及び新たな創出に  
よる共同事業者の継続的な発展

経営管理システムによる事業者の経営分析の迅速化

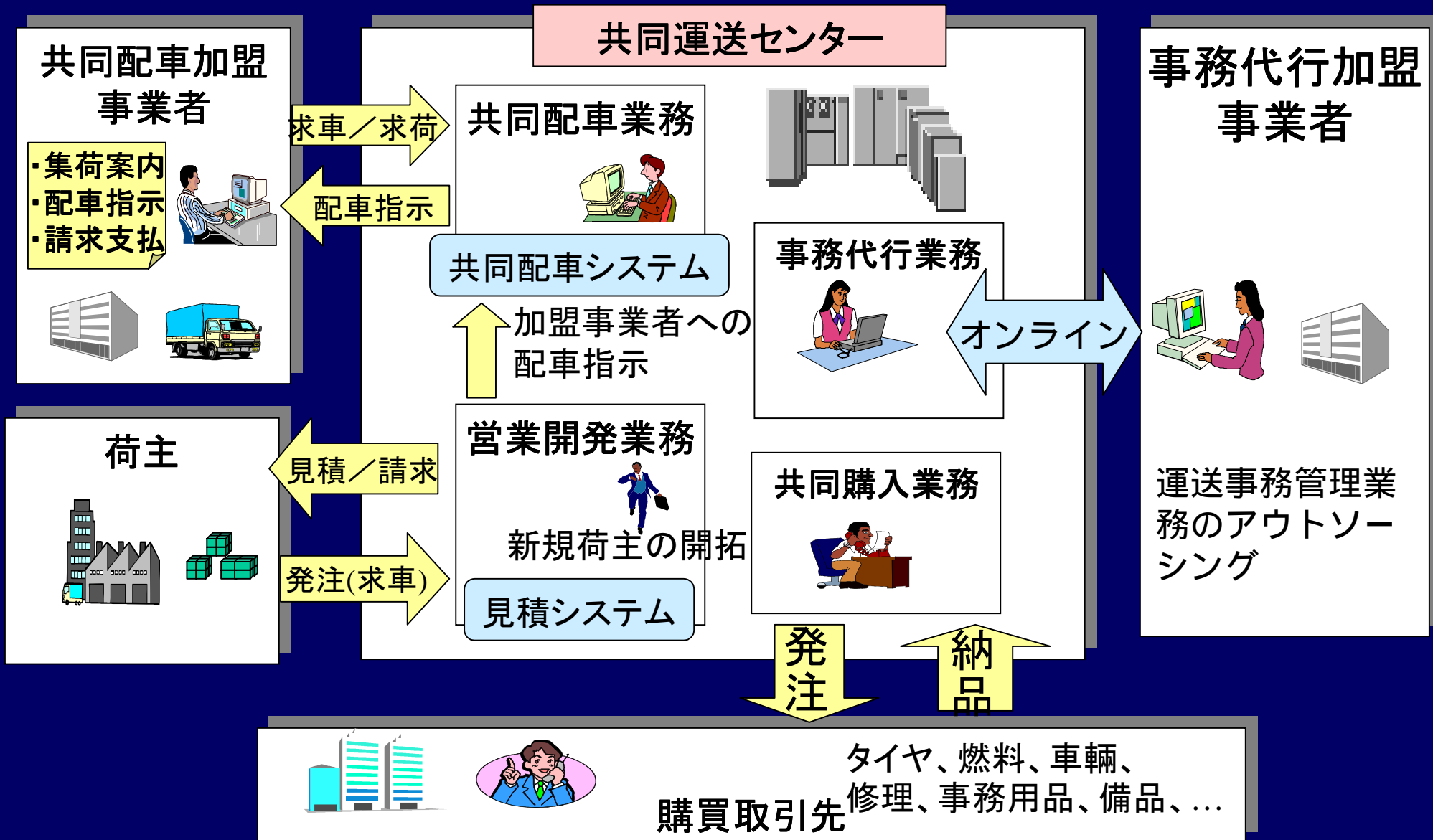
事務管理システムの共同利用による各事業者の事務管理費用  
低減及び新たな投資の軽減



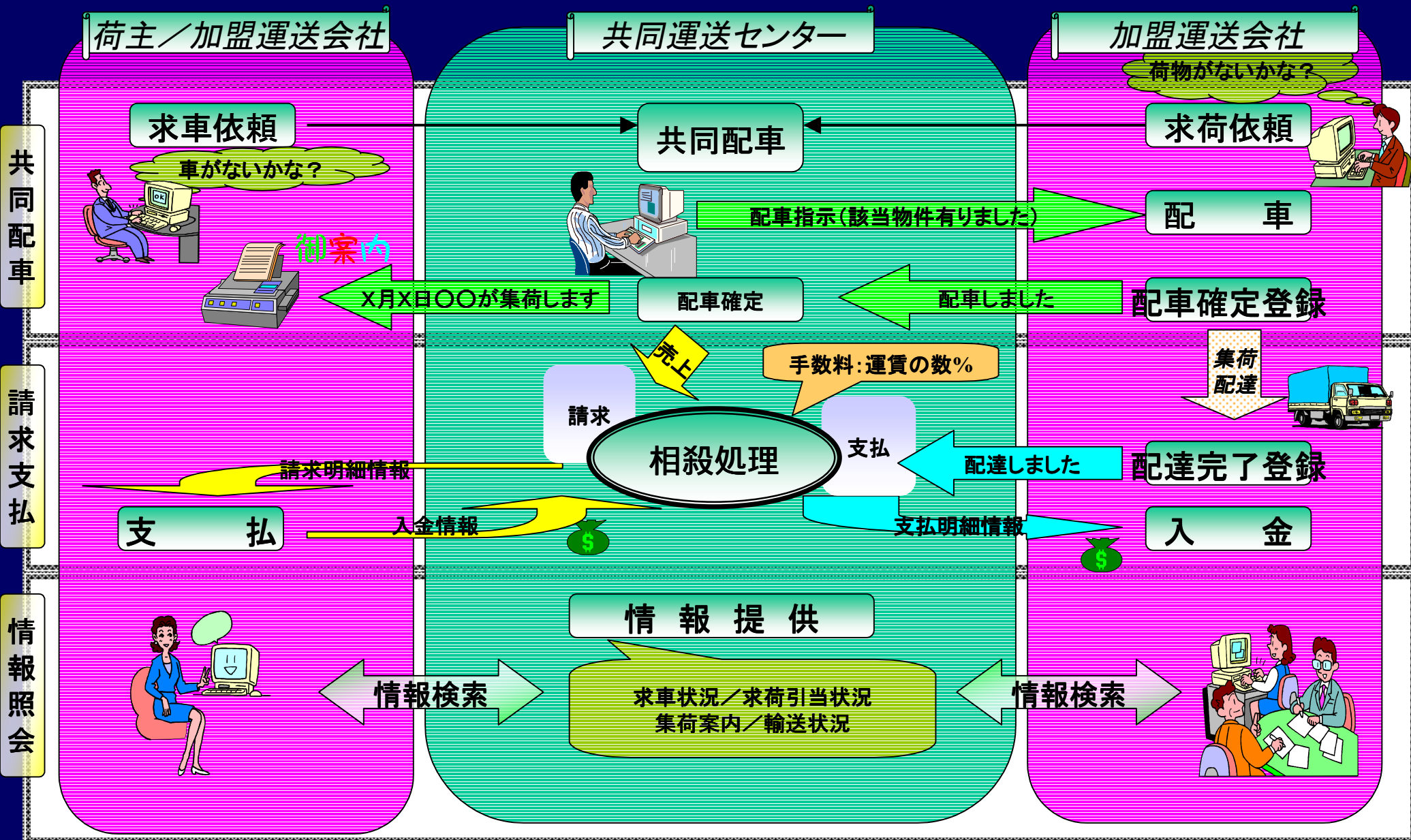
## (機能)

1. 荷主への価値実現のための輸送サービス(物流、情報)の提供
2. 運送事業者間および倉庫事業者間での効果的、効率的輸送実現のための求車／求荷情報の提供による適正な共同配車
3. 貨物輸送の国際化への対応による荷主、運送事業者への国際物流支援
4. 運送事業者の高度情報化のための情報システム環境の提供
5. 事務手続き簡素化のための企業間電子取引化による連携と事務処理の集中

## 4. 共同運送事業の概要



# 5. 共同運送業務の主要機能概要



# 共同配車(イメージ)

## 荷主／加盟運送会社

### 求車情報登録

・配送計画などから  
求車の情報を登録



荷主  
発地  
着地  
荷姿  
付帯条件

### 求車依頼

・帰り便情報など、  
プライオリティーを付けて配車

・地域外の求車／求荷にも  
マニュアル入力で柔軟に対応

## 共同運送センター

### 配車割付画面

発地方面 東京方面 着地方面 西国方面 出荷日 98/11/24 表示

#### 求車(荷物)一覧情報

荷主(運送店)	発地	着地	条件
B運送	東京	愛媛	10t
B運送	東京	愛媛	4t
B運送	東京	愛媛	8t
E事業者	東京	愛媛	10t
E事業者	東京	愛媛	4t
E事業者	東京	愛媛	8t
F事業者	東京	愛媛	10t
F事業者	東京	愛媛	4t

#### 求荷(車)一覧情報

運送店	発地	積載重量
A運送	東京	10t
A運送	東京	4t
A運送	東京	8t
B運送	東京	10t
B運送	東京	4t
B運送	東京	8t
C貨物	東京	10t
C貨物	東京	4t

#### 求車詳細情報

E事業者  
出荷日: 98/11/24 到着日: 98/11/25  
積地: 東京都千代田区丸の内××××  
卸地: 高知県高知市本町××××  
積荷: 足場材 10t  
運賃: ¥96--

#### 求荷詳細情報

A運送  
空車日: 98/11/23~98/11/30  
発地: 東京都  
希望着地: ---  
積載重量: 10t  
備考: ---

割付済確認

確定

適正  
配車

### 共同配車指示

・求車/求荷の情報より、  
センターで一括して適切  
な配車の指示を行う

## 加盟運送会社

配車した車に対し、自動的に帰り便の  
求荷情報データを発生させる

会社  
支店  
車種  
台数

### 稼働台数登録

・予め常時稼働可能  
な台数を登録



### 求荷依頼

会社  
支店  
日付(範囲)  
発地  
(着地)  
車種  
台数

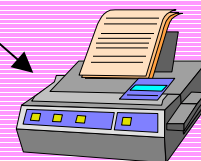
### 求荷情報登録

・空車、帰り便など  
求荷の情報を登録



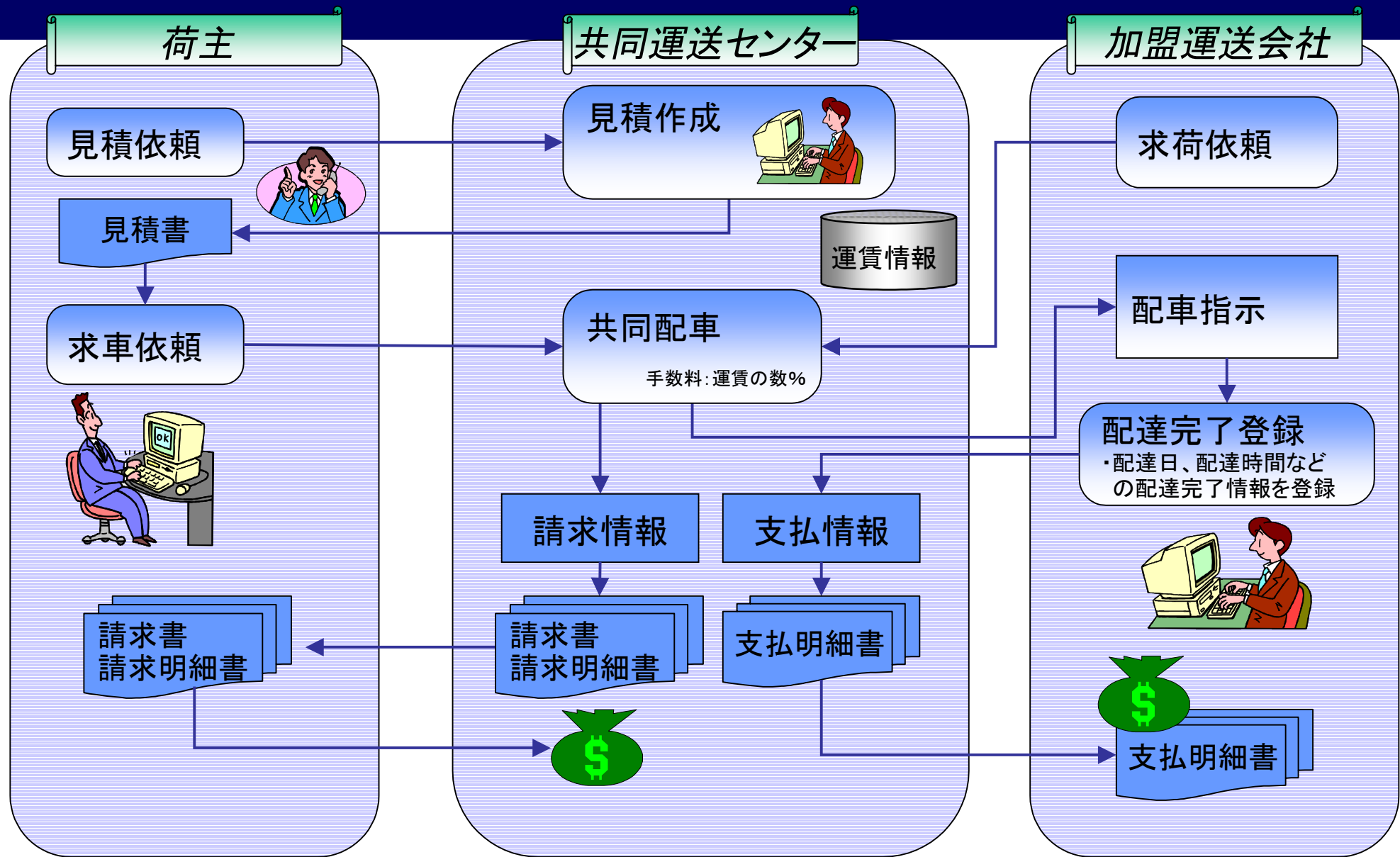
### 配車指示

・配車指示の情報を  
FAXで連絡

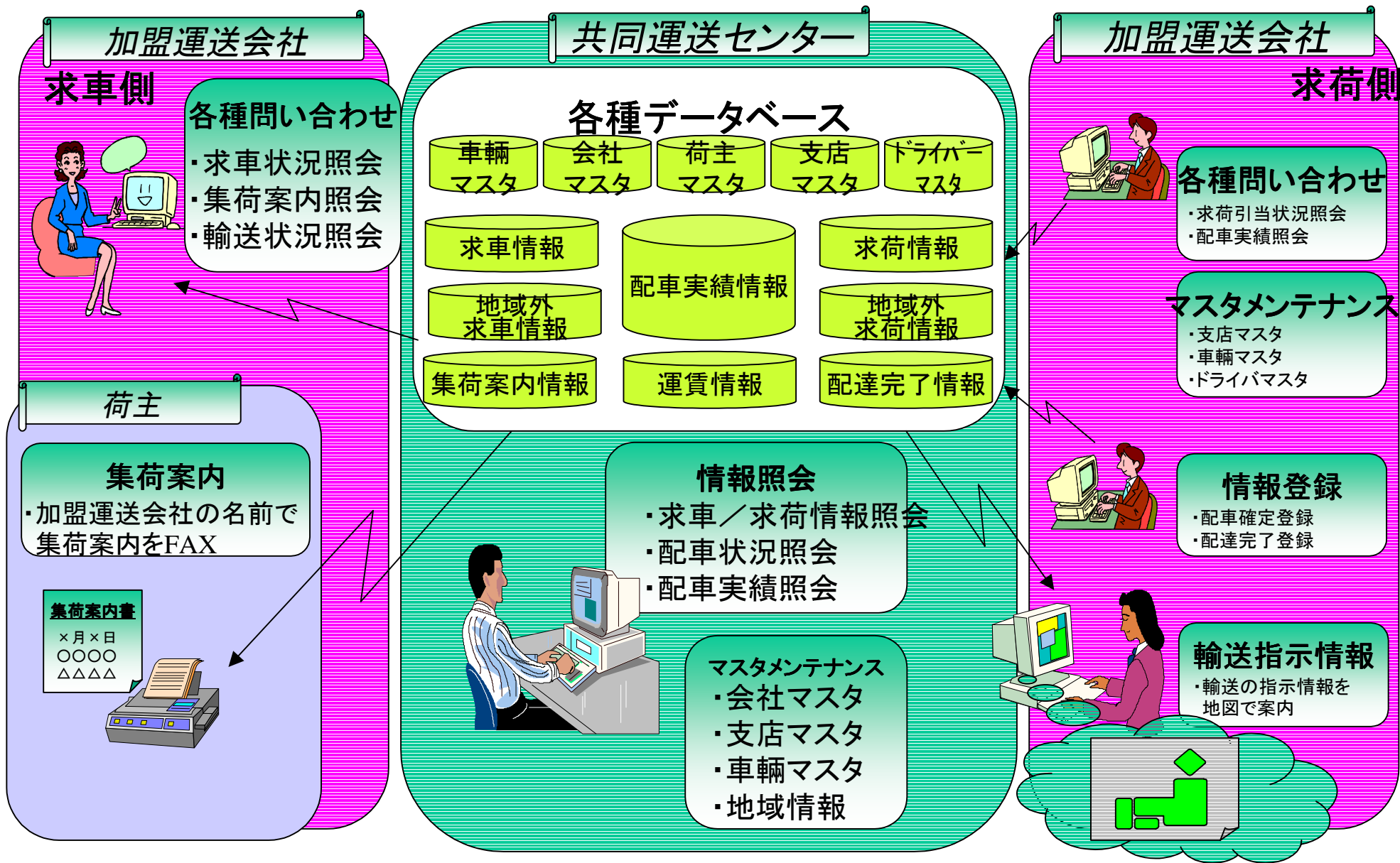


配車指示書

# 請求／支払（イメージ）



# 情報照会(イメージ)



# 『情報を運ぶ新しい形の運送事業』

## 循環と共生

（自然である物を使い無駄無く使う）

## 結

（皆で足りない物を助け合い補う）

## グローバルスタンダード

（国際標準を前提としてコード、取引きの標準化を使う）

## 資源の共有

（既にあるものを共有して使う）

## 環境保護

（環境保護を前提とした企業活動）