

富士通
中国论坛
上海
2014

FUJITSU

移动互联网时代 长安汽车的思考与策略

长安汽车公司 马军

2014年01月

长安汽车基本情况介绍

- 1862年诞生于洋务运动，已走过**151年**的光辉历程；
- 1984年，正式进军汽车领域，**3500万元**起家，逐步发展成为中国第一自主品牌，产销量排名**全球第十三位**；
- 长安汽车累计销售212万辆，增速高于行业8%，销售收入1650亿元，同比增长44%。

2011年世界汽车企业规模排名（万辆）

排名	企业	产量	排名	企业	产量
1	丰田	856	11	菲亚特	241
2	通用	848	12	戴姆勒	194
3	大众	734	13	长安	168
4	现代	577	14	克莱斯勒	158
5	福特	499	15	宝马	148
6	日产	398	16	马自达	131
7	本田	364	17	三菱	117
8	PSA	361	18	塔塔	101
9	铃木	289	19	一汽	97
10	雷诺	272	20	吉利	89

*数据来源：世界汽车制造商协会（OICA）



创始人 李鸿章



第一任总工程师：
马格里（英国）

中国最早、最开放的国有企业之一

长安汽车基本情况介绍

□ 建立全球化研发布局：2008到2013年，连续三届6年获评中国汽车行业企业技术中心评价第一。



持续的创新转型助推企业“基业长青” FUJITSU

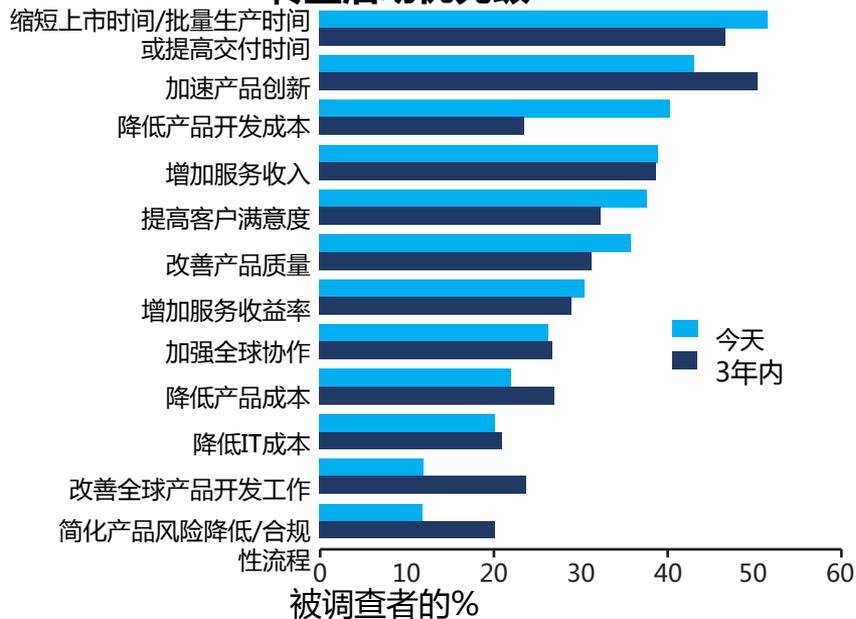
□ 影响企业业务构成的外部因素优先级

外部市场变化对业务构成影响的前几大趋势



□ 企业转型升级活动优先级排序

转型活动优先级



来源：“制造业转型全球调研报告”（覆盖企业生态系统的各个环节）（2013年）

技术：车载智能、驾驶者健康智能等技术应用

车速控制
Speed Control
Limited top speed of 80 mph

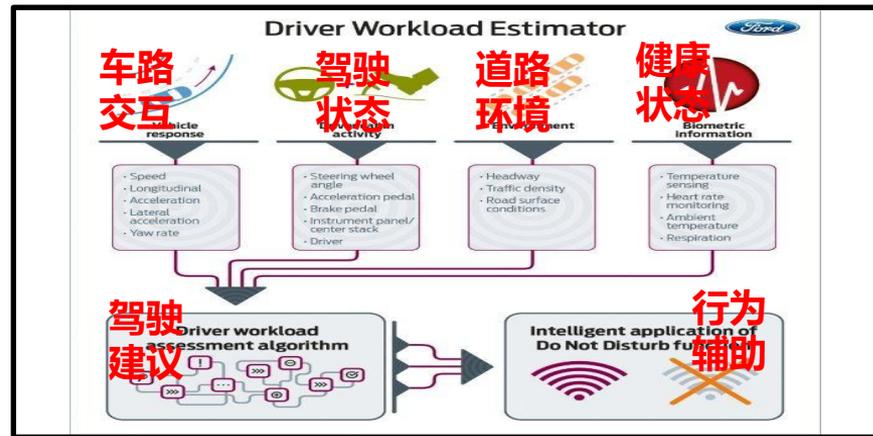
音量控制
Volume Control
Limited audio volume to 44 percent of maximum volume

安全带提醒
Beltminder™
Ford's Beltminder system typically provides a six-second reminder chime every minute for five minutes. With MyKey, the Beltminder chime continues at the regular interval and the audio system is muted until the safety belt is buckled.

油量提醒等多功能
Additional Features
• Earlier low-fuel warning. Rather than a warning at 50 miles to empty, MyKey provides a warning at 75 miles to empty
• Traction control system that cannot be deactivated to limit spinning tires
• A speed alert chime at 45, 55 or 65 mph

福特MyKey

推出智能钥匙，对车速、音量、里程、后排安全带等进行重新定义，使汽车在不同驾驶者间呈现不同的功能定义



利用道路感知、驾驶动作、道路环境、健康监测等数据进行综合分析，进行驾驶建议（如路径与车速）与行为辅助（如危险路段禁用手机）

产品：无人驾驶汽车

Autonomous Driving
Google's modified Toyota Prius uses an array of sensors to navigate public roads without a human driver. Other components, not shown, include a GPS receiver and an inertial motion sensor.

激光雷达
LIDAR
A rotating sensor on the roof scans more than 200 feet in all directions to generate a precise three-dimensional map of the car's surroundings.

摄像与视频分析
VIDEO CAMERA
A camera mounted near the rear-view mirror detects traffic lights and helps the car's onboard computers recognize moving obstacles like pedestrians and bicyclists.

位置评估
POSITION ESTIMATOR
A sensor mounted on the left rear wheel measures small movements made by the car and helps to accurately locate its position on the map.

雷达
RADAR
Four standard automotive radar sensors, three in front and one in the rear, help determine the positions of distant objects.



Source: Google

THE NEW YORK TIMES; PHOTOGRAPHS BY RAMIN RAHIMIAN FOR THE NEW YORK TIMES

◆谷歌无人驾驶汽车自获得上路牌照后，已实现50万公里安全驾驶

◆奔驰、沃尔沃、日产等纷纷发布其无人驾驶产品或发布计划

产品：电动汽车将进一步催生汽车智能化，并带来新的商业模式



- 续航能力：**480公里**
丰田RAV4电动车：160公里
日产Leaf：185公里
福特电动福克斯：160公里
- 百公里加速时间：**5.6秒**
保时捷帕纳梅拉：6.8秒
宝马Z4：5.7秒

▶ TESLA利用7000块普通手机电池，通过软件系统管理，实现续航里程、性能与充电时间的突破



▶ 大量采用数字化零部件，车主通过车载平板控制车辆大部分功能



TESLA重新定义汽车结构与零部件，汽车成为一部“大手机”

MetroMile推出按里程保险模式：

- 包含几美分每英里的变动费率和一个很低的基础费率
- 低里程驾驶员若根据其每月实际驾驶里程支付保费，可比购买传统车辆保险产品节省

Allstate推出保费折扣保险模式：

- 初始折扣为10%，后续上限30%
- 折扣基于总行驶里程、日行驶时间、急刹车次数以及超过80英里每小时的次数

Progressive推出驾驶习惯折扣保险模式：

- 分两期对驾驶员进行3+5个月驾驶行为监控
- 驾驶习惯优良者最多获得30%折扣

北美地区车联网保险迅速发展

产品和系统平台推进智能化汽车飞速发展



驾驶智能

•主动安全



主动识别障碍物，智能避免车祸

•车道保持



自动保持车道，保障车辆安全

•车路互通



通过车路保持通讯，在盲点下提醒车主

•辅助泊车



帮助车主停车

•无人驾驶



在堵车、明确目标路线时启动无人驾驶



车载智能

•语音控制



语音控制电话、娱乐等功能

•个性化汽车



识别车主身份，自动匹配座位、反光镜、车载娱乐等设置

•导航



根据目的地确定路径

•停车引导

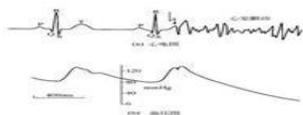


引导汽车进入空闲停车位

•远程控制与救援



远程开启空调、关闭车门，并根据车辆异常情况提供救援



健康智能

•眼球监控



识别眼球活动，司机瞌睡时报警并自动停车

•血压脉搏监控



识别血压与脉搏，在急病发作时报警并停车

•脚部疲劳监控



监控脚部踩踏次数与力度，脚部疲劳时报警



环保智能

•绿色驾驶习惯分析



统计急加油、急刹车、耗油量等数据，培养车主环保驾驶习惯

•拥堵路段绕行

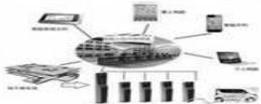


发现前路拥堵时，为用户提供绕行的时间、耗油量对比

•ECU参数远程调整



根据环境、驾驶数据分析，个性化调整ECU参数



新能源智能

•电池性能分析



对电池的使用性能进行分析，提供里程预计

•路径耗电量分析

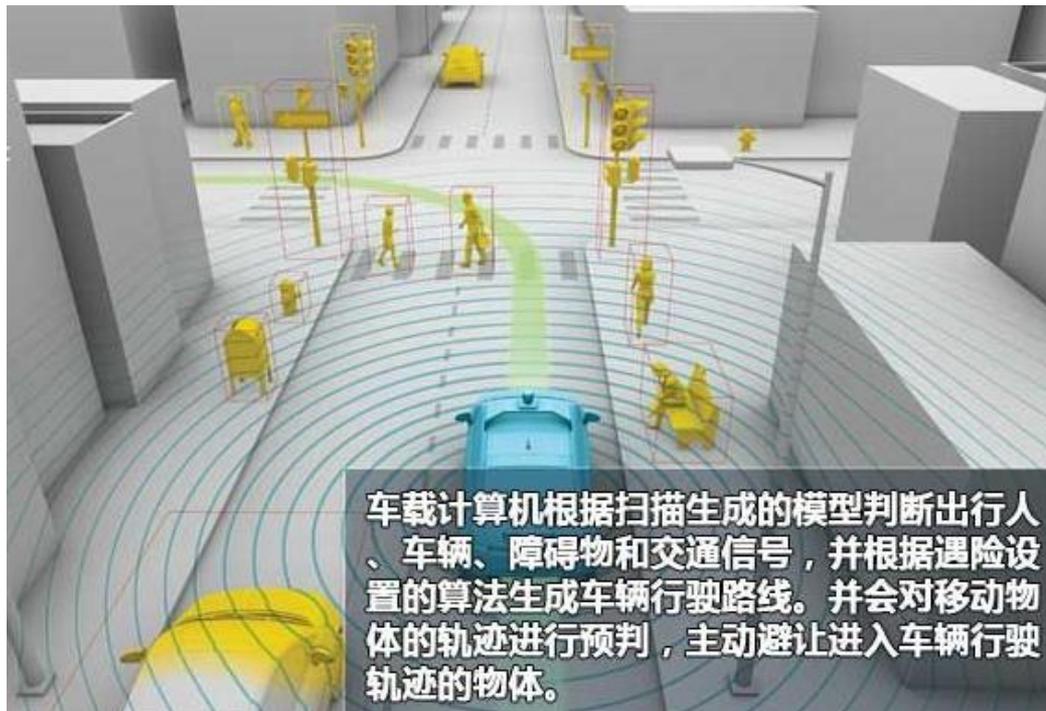


路径规划后，分享其它车主的行车耗电经验数据

•行车充电一体化规划



规划用户行车路线，涵盖了充电桩充电过程



车辆间交换车辆目前所处区域和行驶速度等信息；

对于车辆在盲区内行驶、或进入交叉点，驾驶者可以提前得知，避免交通事故。

消费环境：汽车共享模式，汽车消费回归“用”的价值属性



各国政府纷纷为汽车共享建设基础设施，比利时为共享汽车开辟了专用停车场地。荷兰阿姆斯特丹拥有310处市内共享汽车停靠站。德国正在考虑修改法律，准备在住宅小区为共享汽车开辟特殊停车位。

在德国，汽车共享快速发展：从2000年到2011年间，德国18岁到29岁的年轻人每千人拥有的私家汽车数量下降了34%，而同期使用汽车共享服务的人数增加了375%

2013年1月，日本交通环保及交通工具财团公布汽车共享统计数据：截至2013年1月，日本的汽车共享会员数为28.9万人，比上年增加了73%，车辆数为8,831辆，增加了36%，保持着快速发展趋势



戴姆勒集团2009年推出Car2go智能租车服务，目前已在欧洲和美洲的19个城市提供服务，超过超过27.5万名用户

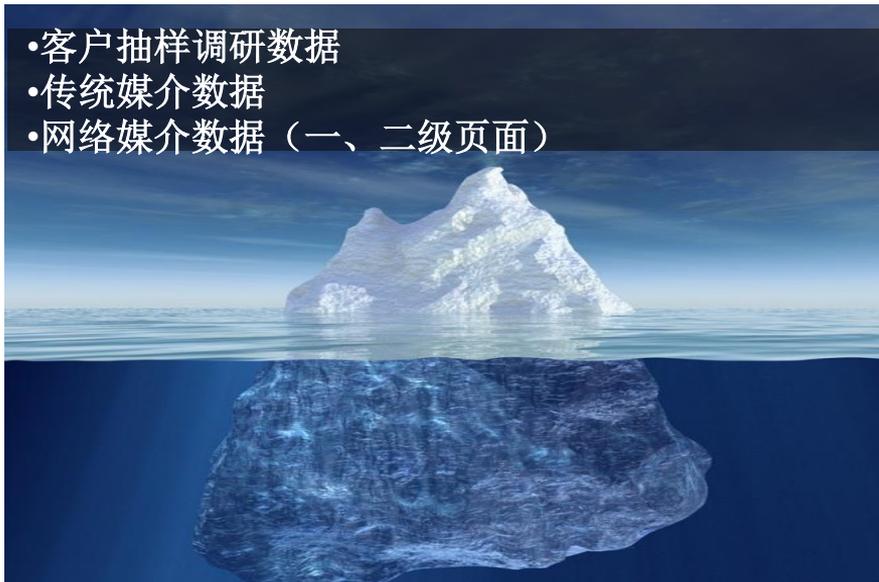
Zipcar是以“汽车分享”为理念的美国最大网上租车公司。2012年，会员人数超过76万，营收超过3亿美元。



DriveNow由宝马和汽车租赁公司Sixt合资成立，业务分布在德国的四所城市中，在柏林拥有700辆汽车。2013年，宝马计划在美国扩大其DriveNow汽车共享业务

大数据：应用大数据，使我们有渠道了解客户行为冰山下的**真实行为**

- 客户抽样调研数据
- 传统媒介数据
- 网络媒介数据（一、二级页面）



• 移动终端、计算机设备、网络中存储的**所有客户行为**数字数据



事实上作为用户的你每天都在贡献大数据，当你刷微博的时候，当你网购的时候，当你……



汽车智能与新兴商业模式不断涌现

智能驾驶不断发展，无人驾驶成为现实



奔驰、谷歌已发布或实现无人驾驶汽车



宝马、沃尔沃、日产、奥迪计划发布无人驾驶汽车

欧美汽车共享使用模式发展迅速



比利时、荷兰、德国等各国政府纷纷为汽车共享建设基础设施，为共享汽车开辟了专用停车场。



从2000年到2011年间，德国18岁到29岁的年轻人每千人拥有的私家车数量**下降了34%**，而同期使用汽车共享服务的人数**增加了375%**。

新能源技术逐步突破，产业发展可能加速



2013年，TESLA股票涨幅近2倍，并成为纳斯达克100加权平均指数成份股

- 续航能力：480公里
- 丰田RAV4电动车：160公里
- 日产Leaf：185公里
- 福特电动福克斯：160公里
- 百公里加速时间：5.6秒
- 保时捷帕纳梅拉：6.8秒
- 宝马Z4：5.7秒

欧美车联网保险等新型服务模式快速发展

MetroMile按里程保险模式：

- 根据其每月实际驾驶里程支付保费

Allstate驾驶习惯折扣保险模式：

- 驾驶习惯优良者最多可获得30%额外折扣

Progressive驾驶习惯折扣保险模式：

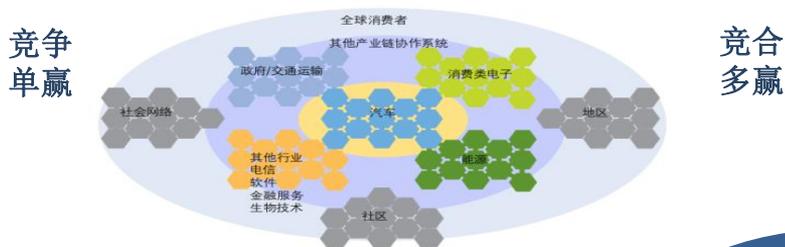
- 驾驶习惯优良者最多获得30%折扣

北美最大车险公司State Farm 于2011年建立了车联网保险模式：

- 基于驾驶习惯提供差异化保险服务

“移动互联”等新兴技术将改变消费者、车企、产业格局

网络时代将大幅度改变汽车行业格局



竞争
单赢

竞合
多赢

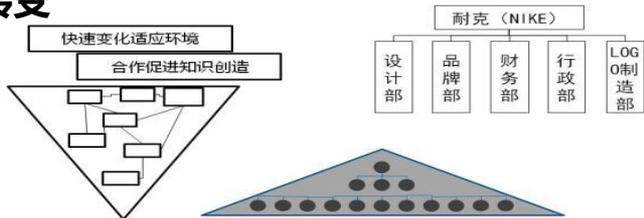
汽车行业将迎来跨界生态环境

互联网加速人们的思维、价值观、消费观等变化。



智慧改
变世界

企业形态向扁平化、柔性化、网络化、虚拟化转变



新一代消费者更加注重体验感而非拥有感：不在乎永久、只在乎曾经拥有

选择因素	传统消费者	80后、90后购车者
外观	美观、大气	时尚、个性
科技	适用	喜爱高科技
动力	充足	环保、适用
档次	考虑面子	关注实用
网络化	普通关注	已成为生活方式的一部分



FUJITSU

shaping tomorrow with you