

天津笠谷精密机电有限公司

经营管理的IT化进程加剧竞争 导入PRONES，实现与日本总部的信息共享

导入考勤管理系统后，大幅降低了工资计算等的业务负荷，而且不会因为手工输入而发生错误，贴合“遵守规则、谨慎工作、公司形象明朗”的社训主旨，有效地提高了员工生产和工作的积极性。

总部利用三年时间已经成功导入了富士通的PRONES生产管理系统，我们也希望通过导入PRONES，完成从人事管理系统到原价成本管理系统的衔接，实现与总部的系统连接和信息共享。

—— 天津笠谷精密机电有限公司 真砂文男董事总经理



公司简介 ▶ 天津笠谷精密机电有限公司



天津笠谷精密机电有限公司，是日本精密金属制品、精密塑料制品和太阳能产品部件等制造商笠谷集团为了扩展中国市场而于02年建立的。主要生产和销售包括手机保护组件和保护套件、汽车发动机用精密冲压件在内的高附加值产品。

富士通解决方案和服务 Total Solution

富士通于07年开始为天津笠谷精密机电有限公司提供IT基础构筑的服务，为其构筑了邮件系统和安全管理系统，之后陆续整合了人事管理系统，并导入指纹认证为中心的出勤管理系统。最近，正筹划导入贴合中小型企业生产和管理需求的PRONES生产管理系统。

PRONES生产管理系统适用于广大中小制造型企业，其经济适用、高度集成的软件内核根据经济发展、硬件升级以及操作系统、数据库系统的不断更新换代而升级强化，使系统能够与企业共同成长，从而最好地适应并服务于企业的未来发展。从IT基础构筑到生产管理系统的导入，可以说富士通的全面系统集成解决方案成为天津笠谷精密机电有限公司全面开展业务的坚强后盾。

导入背景

天津笠谷精密机电有限公司一方面致力于生产高附加值的产品，另一方面与国内市场上竞争对手间的价格竞争也愈演愈烈，使得企业在诸多方面存在需要解决的经营难题。07年陆续开始的IT基础构筑和人事管理系统导入，现在是生产管理系统的推进。

在IT基础构筑之前，两个工厂完全是两个独立的生产和工作环境，没有实现紧密衔接，另外人事系统导入前，也缺乏真正准确和规范的管理，急切地需要从手工化输入到系统管理的转变。

挑战课题

考勤管理系统导入前，常常出现员工之间代打卡的现象。特别是高峰时段有200多名员工的打卡记录需要特别安排两名员工通过手工录入，这些手工录入的数据都是与员工工资直接挂钩的，但手工录入常常造成加班时间计算错误等现象，因此迫切需要导入精准高效的系统进行管理，来解决这些问题。

PRONES导入前，无法实现生产管理的实时处理一直是个难题。例如经常发生上午的新订单因为无法准确把握下午的生产信息，而无法及时开始生产的情况。因此PRONES导入的一个重要目的就是帮助企业实现实时性的生产管理。

导入过程·实施内容

系统导入过程中，已经习惯了日常手工操作业务的员工对于系统化的管理存在不理解现象，因此富士通对全体员工做了耐心细致的说明。为了达到系统易懂易操作的目的，通过添加补丁处理的方式一边收集员工们的意见一边进行改进，加深了员工对系统和项目导入的理解。

系统介绍

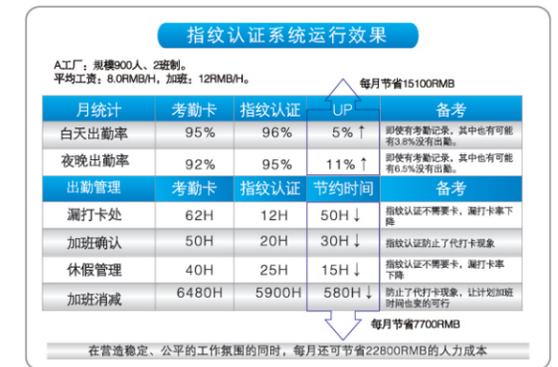
首先是从IT基础筹备服务（邮件系统、安全管理系统）到人事管理系统，到指纹认证为中心的考勤管理系统的一站式系统集成解决方案。最近将导入贴合中小型企业生产和管理需求的PRONES生产管理系统。

导入效果·评价

通过IT基础构筑，用网络将两个工厂连接起来，轻松实现数据共享，形成相互关联的生产和管理体制，两个工厂的数据通过一处服务器进行管理，使得信息安全管理系统也完美的构建起来。

考勤系统的导入解决了无法实时把握员工上班、下班和加班时间的难题，有效降低了人事部门的业务负荷，同时业务操作的准确性也大幅提高。以前人事每个月进行一次人事情况整理，现在每天都可以进行数据收集和整理。

指纹认证系统运行效果



未来规划

即将导入的PRONES上线运行后，从生产、在库、到原价成本都可以通过系统进行管理，而且通过PRONES与总部进行系统连接，实现经营状况、品质状况等的信息共享和一元化管理。此系统预计4月份开始上线运营。

项目导入的最终目的是帮助客户实现生产流程的可视化和原价成本管理，减少失误、降低管理成本。也考虑通过系统完成生产管理和原价成本管理，明确原材料的损失，制定特定的生产流程，使得客户的生产经营管理变得更加轻松高效。

富士通（中国）信息系统有限公司

上海（中国区总部）
电话：+86-21-5887-1000 传真：+86-21-5877-5287 邮编：200120 地址：上海市浦东新区花园石桥路33号花旗集团大厦10F/11F

北京
电话：+86-10-5969-1000 传真：+86-10-5969-1111 邮编：100025 地址：北京市朝阳区东四环中路56号远洋国际中心A座13F

深圳
电话：+86-755-2583-0808 传真：+86-755-2583-2017 邮编：518008 地址：深圳市罗湖区深南东路5002号信兴广场地王商业中心54层9-11室

天津
电话：+86-22-8319-1633 传真：+86-22-8319-1632 邮编：300051 地址：天津市和平区南京路189号津汇广场写字楼3202室

成都
电话：+86-28-8670-3353 传真：+86-28-8670-3396 邮编：610016 地址：成都市锦江区福兴街1号华敏翰尊国际大厦18层06室