

FACT BOOK

2017

富士通フロンテック

FUJITSU FRONTECH LIMITED

FUJITSU



Contents

- 1… Product Line
- 1… Business Segment
- 2… Consolidated Performance Highlight
- 3… Consolidated Financial Highlight
- 3… Sales Outside Japan
- 3… Sales to Fujitsu Limited
- 3… Capital investment・Depreciation・R&D expenses
- 4… Stock Information
- 4… Shareholders Data
- 5… Consolidated Balance Sheets
- 6… Consolidated Profit and loss
- 6… Consolidated Statements of Cash Flows
- 7… Segment Information (Net Sales)
- 8… Segment Information (Operating income)
- 9… Management
- 10… Corporate Profile

目次

- 1… 製品一覧
- 1… セグメント一覧
- 2… 連結 業績の推移
- 3… 連結 財務データの推移
- 3… 海外売上高
- 3… 主要顧客販売状況
- 3… 設備投資額・減価償却費・研究開発費
- 4… 株式の状況
- 4… 大株主・所有者別出資比率の状況
- 5… 連結 貸借対照表
- 6… 連結 損益計算書
- 6… 連結 キャッシュ・フロー計算書
- 7… セグメント別売上高
- 8… セグメント別営業利益
- 9… 役員
- 10… 会社概要

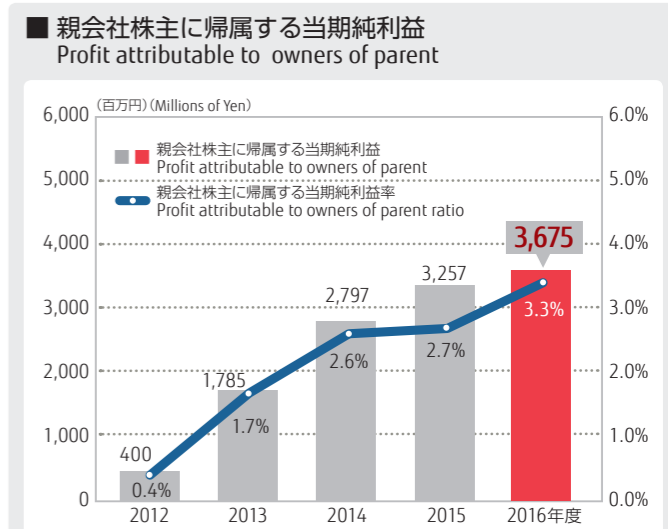
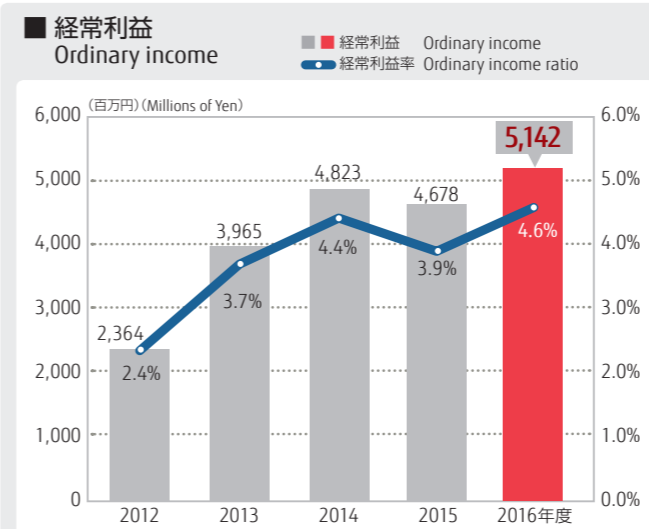
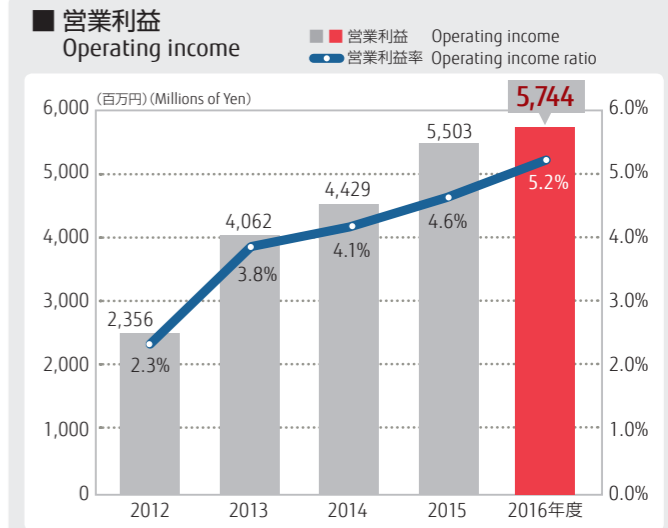
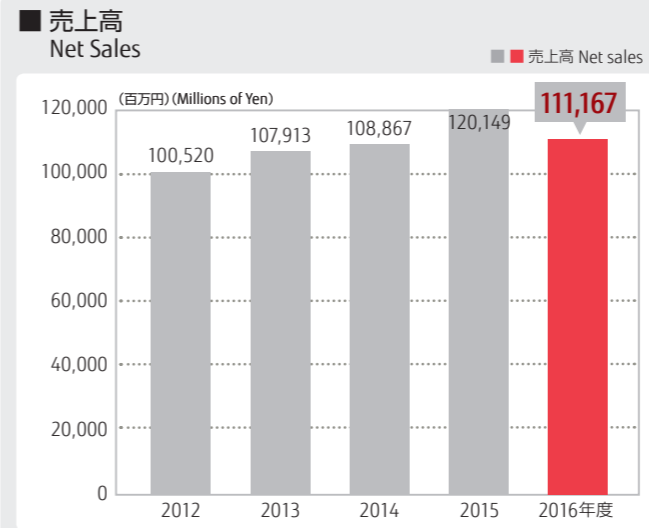
shaping tomorrow with you

社会とお客様の豊かな未来のために



セグメント一覧 Business Segment

グローバルプロダクトビジネス Global Product Business	ATM	ATMs
	営業店端末	Banking Terminals
	メカコンポーネント	Mechanical Components
	海外向け装置・ソリューション	Global System and Solutions
サービスインテグレーションビジネス Service Integration Business	ATMソリューション	ATM Solutions
	金融ソリューション	Financial Solutions
	産業ソリューション	Industrial Solutions
	LCMサービス	LCM Services
	金融サービス	Financial Services
パブリックソリューションビジネス Public Solution Business	公営競技関連機器	Totalizator Terminals
	表示システム	Display Systems
	金型・切削加工	Metal molds and Cutting work
フロントソリューションビジネス Frontline Solution Business	手のひら静脈認証	Palm Vein Authentication
	RFID	RFID
	モバイルシステム	Mobile Systems
	店舗システム	Retail Systems



	2007年度	2008年度	2009年度	2010年度	2011年度	2012年度	2013年度	2014年度	2015年度	2016年度	2016年度
売上高 Net sales	106,717	91,760	95,110	104,616	101,150	100,520	107,913	108,867	120,149	111,167	992,562
営業利益 Operating income	5,576	4,113	2,294	2,744	2,319	2,356	4,062	4,429	5,503	5,744	51,285
営業利益率 Operating income ratio	5.2%	4.5%	2.4%	2.6%	2.3%	2.3%	3.8%	4.1%	4.6%	5.2%	
経常利益 Ordinary income	3,518	3,080	1,992	2,294	2,054	2,364	3,965	4,823	4,678	5,142	45,910
経常利益率 Ordinary income ratio	3.3%	3.4%	2.1%	2.2%	2.0%	2.4%	3.7%	4.4%	3.9%	4.6%	
親会社株主に帰属する 当期純利益 Profit attributable to owners of parent	2,245	1,179	771	1,282	657	400	1,785	2,797	3,257	3,675	32,812
親会社株主に帰属する 当期純利益率 Profit attributable to owners of parent ratio	2.1%	1.3%	0.8%	1.2%	0.6%	0.4%	1.7%	2.6%	2.7%	3.3%	

連結 財務データの推移 Consolidated Financial Highlight

	2007年度	2008年度	2009年度	2010年度	2011年度	2012年度	2013年度	2014年度	2015年度	2016年度	2016年度
	(百万円) (Millions of Yen)										U.S. Dollars (thousands)
純資産額 Net assets	31,619	32,243	32,699	33,531	34,362	34,651	35,471	38,285	40,360	44,041	393,223
総資産額 Total assets	57,759	54,594	65,057	64,103	65,609	64,831	65,152	72,671	72,768	74,595	666,026
有利子負債 Loans payable	-	-	5,883	3,413	4,553	3,749	1,235	1,443	-	-	-
発行済み株式数(千株) Number of issued shares(thousands)	24,015	24,015	24,015	24,015	24,015	24,015	24,015	24,015	24,015	24,015	-
1株当たり純資産額(円) Book-value per share (BPS) (Yen)	1,317.83	1,342.88	1,360.70	1,393.92	1,426.98	1,437.15	1,473.37	1,589.43	1,673.57	1,825.07	-
1株当たり当期純利益(円) Earnings per share (EPS) (Yen)	93.57	49.15	32.15	53.54	27.47	16.72	74.6	116.68	135.93	153.37	-
自己資本比率 Equity ratio	54.7%	59.0%	50.2%	52.0%	52.1%	53.1%	54.1%	52.4%	55.1%	58.6%	-
自己資本利益率 Return on equity (ROE)	7.2%	3.7%	2.4%	3.9%	2.0%	1.2%	5.1%	7.6%	8.3%	8.8%	-
総資産利益率 Return on assets (ROA)	3.9%	2.2%	1.3%	2.0%	1.0%	0.6%	2.7%	4.1%	4.5%	4.9%	-
営業活動によるキャッシュ・フロー Cash flows from operating activities	9,022	2,770	-905	8,232	975	6,796	7,809	6,674	8,082	12,506	111,660
投資活動によるキャッシュ・フロー Cash flows from investing activities	-3,716	-3,111	-7,502	-3,048	-4,531	-4,393	341	-3,519	-2,168	-2,981	-26,616
財務活動によるキャッシュ・フロー Cash flows from financing activities	-2,837	-490	5,288	-3,411	-189	-2,353	-4,206	-1,566	-3,046	-1,706	-15,232
現金及び現金同等物の期末残高 Cash and cash equivalents at end of year	8,497	7,217	4,281	5,808	1,894	2,137	6,221	8,140	10,895	18,750	167,410
従業員数(人) Number of employees	3,149	3,085	3,545	3,639	3,553	3,457	3,184	3,302	3,636	3,664	-

海外売上高 Sales Outside Japan

	2007年度	2008年度	2009年度	2010年度	2011年度	2012年度	2013年度	2014年度	2015年度	2016年度	2016年度
	(百万円) (Millions of Yen)										U.S. Dollars (thousands)
海外売上高 Sales Outside Japan	22,023	13,964	23,524	20,556	21,977	19,821	27,457	33,187	35,226	27,995	249,955
連結売上高に対する割合 Ratio of sales outside Japan	20.6%	15.2%	24.7%	19.6%	21.7%	19.7%	25.4%	30.5%	29.3%	25.2%	-

主要顧客販売状況 Sales to FUJITSU LIMITED

	2007年度	2008年度	2009年度	2010年度	2011年度	2012年度	2013年度	2014年度	2015年度	2016年度	2016年度
	(百万円) (Millions of Yen)										U.S. Dollars (thousands)
富士通株式会社 Sales to FUJITSU LIMITED	72,638	66,086	51,840	54,329	48,242	45,576	49,156	46,273	55,222	53,201	475,008
連結売上高に対する割合 Sales to FUJITSU LIMITED ratio	68.1%	72.0%	54.5%	51.9%	47.7%	45.3%	45.6%	42.5%	46.0%	47.9%	-

設備投資額・減価償却費・研究開発費 Capital investment・Depreciation・R&D expenses

	2007年度	2008年度	2009年度	2010年度	2011年度	2012年度	2013年度	2014年度	2015年度	2016年度	2016年度
	(百万円) (Millions of Yen)										U.S. Dollars (thousands)
設備投資 Capital investment	3,266	4,636	4,634	3,273	4,649	6,463	2,782	5,243	3,122	3,549	31,687
減価償却費 Depreciation	3,309	3,904	4,241	4,662	4,475	4,687	4,480	4,073	4,352	4,126	36,839
研究開発費 R&D expenses	5,638	4,517	3,745	4,436	3,835	2,638	2,163	2,751	2,986	4,352	38,857

株式の状況 Stock Information

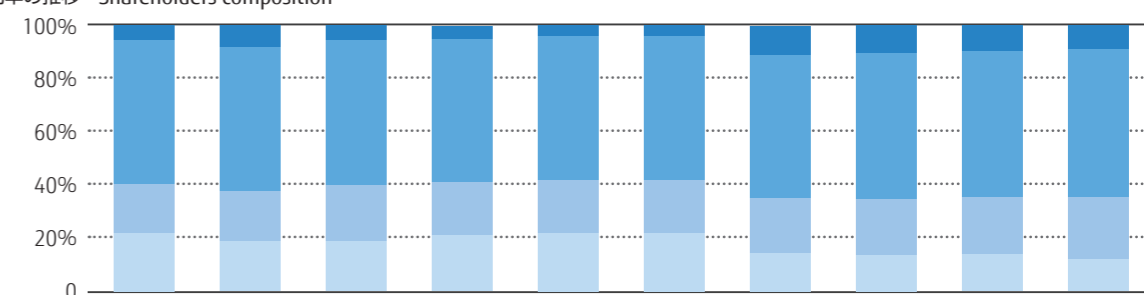
	2007年度	2008年度	2009年度	2010年度	2011年度	2012年度	2013年度	2014年度	2015年度	2016年度	2016年度
発行済み株式数(千株) Number of issued shares (thousands)	24,015	24,015	24,015	24,015	24,015	24,015	24,015	24,015	24,015	24,015	24,015
1株当たり配当額(円) Cash dividends per share (Yen)	14	16	16	16	16	16	17	18	20	22	-
1株当たり純資産額(円) Book-value per share (BPS) (Yen)	1,317.83	1,342.88	1,360.70	1,393.92	1,426.98	1,437.15	1,473.37	1,589.43	1,673.57	1,825.07	-
1株当たり当期純利益(円) Earnings per share (EPS) (Yen)	93.57	49.15	32.15	53.54	27.47	16.72	74.60	116.68	135.93	153.37	-
株価純資産倍率(倍) Price book-value ratio (PBR)	0.56	0.57	0.52	0.45	0.38	0.38	0.84	0.88	0.66	0.86	-
株価収益率(倍) Price earnings ratio (PER)	7.86	15.50	22.02	11.67	19.87	32.66	16.57	12.03	8.12	10.28	-
配当性向 Dividend payout ratio	15.0%	32.6%	49.8%	29.9%	58.2%	95.7%	22.8%	15.4%	14.7%	14.3%	-
期末株価(円) Price at the end of March (Yen)	735	762	708	625	546	546	1,236	1,404	1,104	1,576	-

大株主・所有者別出資比率の状況 Shareholders Data

(as of March 31, 2017)

株主名 Major shareholders	Number of shares held (thousands)		出資比率 Percentage of total shares
	持株数(千株)	出資比率	
1 富士通株式会社 FUJITSU LIMITED	12,775	53.2%	
2 GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL	1,054	4.4%	
3 日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口) Japan Trustee Services Bank, Ltd. (trust)	817	3.4%	
4 DEUTSCHE BANK AG LONDON-PB NON-TREATY CLIENTS 613	608	2.5%	
5 MLI FOR CLIENT GENERAL OMNI NON COLLATERAL NON TREATY-PB	601	2.5%	
6 THE HONGKONG AND SHANGHAI BANKING CORPORATION LTD-HONG KONG PRIVATE BANKING DIVISION-CLIENT ACCOUNT	558	2.3%	
7 NOMURA PB NOMINEES TK1 LIMITED	391	1.6%	
8 CBNY DFA INTL SMALL CAP VALUE PORTFOLIO	376	1.6%	
9 CBNY - GOVERNMENT OF NORWAY	328	1.4%	
10 株式会社みずほ銀行 Mizuho Bank, Ltd.	279	1.2%	

所有者別出資比率の推移 Shareholders composition



	2007年度	2008年度	2009年度	2010年度	2011年度	2012年度	2013年度	2014年度	2015年度	2016年度
金融機関・証券会社 Financial institution	5.1%	8.9%	5.7%	5.3%	4.8%	4.7%	11.4%	10.9%	9.8%	7.4%
その他法人 Other corporation	54.5%	54.5%	54.4%	54.6%	54.6%	54.6%	54.3%	54.1%	54.2%	54.1%
外国法人等 Foreign investor	19.0%	17.4%	20.5%	19.3%	18.5%	18.4%	19.5%	21.0%	21.9%	25.6%
個人・その他 Individual and others	21.4%	19.2%	19.4%	20.8%	22.1%	22.3%	14.8%	14.0%	14.1%	12.9%

連結 貸借対照表 Consolidated Balance Sheets

(百万円) (Millions of Yen) U.S. Dollars (thousands)

	2012年度	2013年度	2014年度	2015年度	2016年度	2016年度
■資産の部 Assets						
流動資産 Current assets	43,710	47,075	53,715	55,052	57,868	516,678
現金及び預金 Cash and deposits	2,020	3,045	5,195	4,582	6,716	59,964
預け金 Deposits paid	128	3,188	2,945	6,313	12,064	107,714
受取手形及び売掛金 Notes and accounts receivable	26,814	23,844	27,955	26,819	23,866	213,089
たな卸資産 Inventories	12,240	14,562	14,869	14,740	13,004	116,107
その他 Other	2,508	2,435	2,751	2,596	2,217	19,794
固定資産 Noncurrent assets	21,120	18,076	18,956	17,715	16,726	149,339
有形固定資産 Property, plant and equipment	12,449	11,304	12,528	12,217	11,653	104,044
無形固定資産 Intangible assets	5,813	3,757	3,415	2,585	2,385	21,294
投資その他の資産 Total investments and other assets	2,857	3,014	3,012	2,912	2,687	23,991
資産合計 Total assets	64,831	65,152	72,671	72,768	74,595	666,026
■負債の部 Liabilities						
流動負債 Current liabilities	26,748	24,509	28,795	26,437	26,141	233,401
買掛債務 Notes and accounts payable-trade	15,352	15,950	19,043	17,484	15,797	141,044
短期借入金 Short-term loans payable	3,749	1,235	1,443	-	-	-
その他 Other	7,647	7,324	8,309	8,952	10,344	92,357
固定負債 Noncurrent liabilities	3,431	5,171	5,590	5,969	4,411	39,383
負債合計 Total liabilities	30,180	29,680	34,385	32,407	30,553	272,794
■純資産の部 Net assets						
株主資本 Shareholders' equity	34,630	36,008	38,677	41,514	44,662	398,767
資本金 Capital stock	8,457	8,457	8,457	8,457	8,457	75,508
資本剰余金 Capital surplus	8,226	8,223	8,222	8,222	8,222	73,410
利益剰余金 Retained earnings	17,986	19,388	22,080	24,894	28,043	250,383
自己株式 Treasury stock	-39	-61	-82	-60	-60	-535
その他の包括利益累計額 Accumulated other comprehensive income	-205	-771	-612	-1,403	-921	-8,223
その他有価証券評価差額金 Valuation difference on available-for-sale securities	-39	-30	78	261	96	857
繰延ヘッジ損益 Deferred gains or losses on hedges	85	21	-58	-220	-42	-375
為替換算調整勘定 Foreign currency translation adjustments	-251	-63	387	78	25	223
新株予約権 Subscription rights to shares	80	82	57	74	108	964
少数株主持分 Minority interests	145	152	162	174	191	1,705
純資産合計 Total net assets	34,651	35,471	38,285	40,360	44,041	393,223
負債・純資産合計 Total liabilities and net assets	64,831	65,152	72,671	72,768	74,595	666,026

連結 損益計算書 Consolidated Profit and loss

(百万円) (Millions of Yen) U.S. Dollars (thousands)

	2012年度	2013年度	2014年度	2015年度	2016年度	2016年度
売上高 Net sales	100,520	107,913	108,867	120,149	111,167	992,562
売上原価 Cost of sales	82,423	88,034	87,949	96,746	86,683	773,955
売上総利益 Gross profit	18,097	19,878	20,917	23,402	24,484	218,607
販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses	15,740	15,815	16,488	17,898	18,739	167,312
営業利益 Operating income	2,356	4,062	4,429	5,503	5,744	51,285
営業外収益 Non-operating income	407	552	819	110	77	687
営業外費用 Non-operating expenses	399	649	425	935	679	6,062
経常利益 Ordinary income	2,364	3,965	4,823	4,678	5,142	45,910
特別損失 Extraordinary loss	1,088	862	490	-	-	-
税金等調整前当期純利益 Income before income taxes and minority interests	1,275	3,103	4,333	4,678	5,142	45,910
法人税、住民税及び事業税 Income taxes	1,148	1,275	1,402	1,516	1,487	13,276
法人税等調整額 Income taxes-deferred	-286	31	120	-112	-42	-375
当期純利益 Profit	413	1,796	2,810	3,274	3,697	33,008
非支配株主に帰属する当期純利益 Profit attributable to non-controlling interests	13	10	13	16	21	187
親会社株主に帰属する当期純利益 Profit attributable to owners of parent	400	1,785	2,797	3,257	3,675	32,812

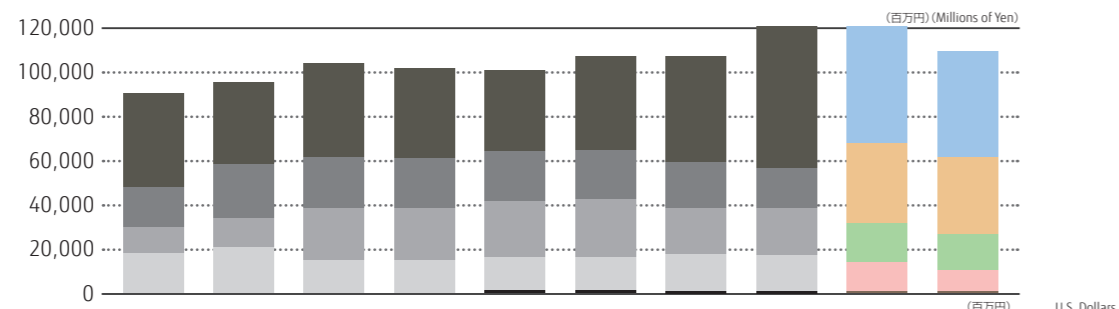
連結 キャッシュ・フロー計算書 Consolidated Statements of Cash Flows

(百万円) (Millions of Yen) U.S. Dollars (thousands)

	2012年度	2013年度	2014年度	2015年度	2016年度	2016年度
①営業活動によるキャッシュ・フロー I. Cash flows from operating activities	6,796	7,809	6,674	8,082	12,506	111,660
②投資活動によるキャッシュ・フロー II. Cash flows from investing activities	-4,393	341	-3,519	-2,168	-2,981	-26,616
①+②フリーキャッシュ・フロー I+II Free cash flow	2,402	8,151	3,155	5,914	9,525	85,044
③財務活動によるキャッシュ・フロー III. Cash flows from financing activities	-2,353	-4,206	-1,566	-3,046	-1,706	-15,232
現金及び現金同等物の換算差額 Effect of exchange rate change on cash and cash equivalents	192	139	330	-111	36	321
現金及び現金同等物の増減額(減少額) Net increase in cash and cash equivalents(decrease)	242	4,084	1,919	2,755	7,854	70,125
現金及び現金同等物の期首残高 Cash and cash equivalents at beginning of year	1,894	2,137	6,221	8,140	10,895	97,276
現金及び現金同等物の期末残高 Cash and cash equivalents at end of year	2,137	6,221	8,140	10,895	18,750	167,410

セグメント別売上高 Segment Information (Net Sales)

■売上高 Net Sales



	2008年度	2009年度	2010年度	2011年度	2012年度	2013年度	2014年度	2015年度	2015年度	2016年度	2016年度
売上高 Net sales	91,760	95,110	104,616	101,150	100,520	107,913	108,867	120,149	120,149	111,167	992,562
金融システム Financial Systems	43,320	35,594									
流通システム Retail Systems	17,868	24,071									
産業・公共システム Industrial/Public Systems	11,355	14,552									
ソフト・サービス Software and Services	19,216	20,892									

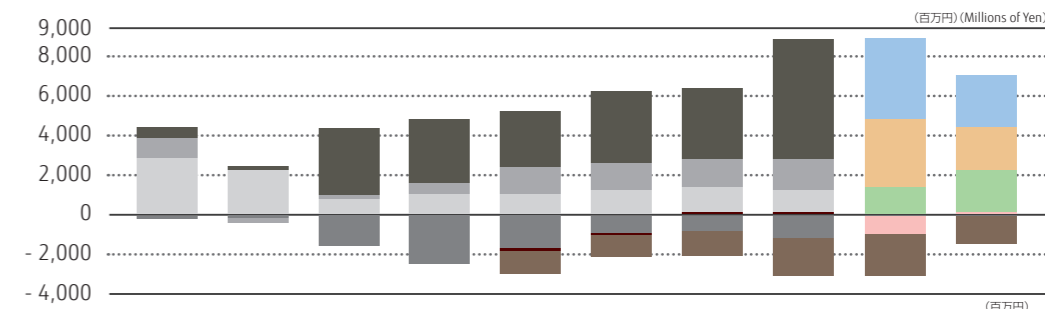
金融ビジネス Financial Business			43,073	39,666							
流通ビジネス Retail Business			23,435	21,690							
産業・公共ビジネス Industrial/Public Business			21,914	23,190							
サービスビジネス Services Business			16,193	16,603							

金融ビジネス Financial Business					39,168	43,897	49,692	63,332			560,460
流通ビジネス Retail Business					19,808	21,543	19,536	18,019			159,460
産業・公共ビジネス Industrial/Public Business					22,645	23,583	20,986	20,413			180,646
サービスビジネス Services Business					17,307	17,745	17,657	17,385			153,849
その他 Other					1,591	1,143	994	998			8,831

グローバルプロダクトビジネス Global Product Business									57,304	50,499	450,883
サービスインテグレーションビジネス Service Integration Business									28,313	29,804	266,107
パブリックソリューションビジネス Public Solution Business									18,230	19,179	171,241
フロントソリューションビジネス Frontline Solution Business									16,191	11,594	103,517
その他 Other									109	89	794

セグメント別営業利益 Segment Information (Operating income)

■営業利益 Operating income



	2008年度	2009年度	2010年度	2011年度	2012年度	2013年度	2014年度	2015年度	2015年度	2016年度	2016年度
営業利益 Operating income	4,113	2,294	2,744	2,319	2,356	4,062	4,429	5,503	5,503	5,744	51,285
金融システム Financial Systems											
流通システム Retail Systems											
産業・公共システム Industrial/Public Systems											
ソフト・サービス Software and Services											

金融ビジネス Financial Business				3,371	3,229						
流通ビジネス Retail Business				-1,552	-2,515						
産業・公共ビジネス Industrial/Public Business				264	673						
サービスビジネス Services Business				661	931						

金融ビジネス Financial Business					2,712	3,571	3,618	5,826			
流通ビジネス Retail Business					-1,727	-981	-886	-1,014			
産業・公共ビジネス Industrial/Public Business					1,463	1,530	1,599	1,631			
サービスビジネス Services Business					1,108	1,085	1,125	1,017			
その他 Other					-198	-50	101	144			
全社費用 Corporate					-1,002	-1,091	-1,129	-2,101			

グローバルプロダクトビジネス Global Product Business									3,858	2,889	25,794
サービスインテグレーションビジネス Service Integration Business									3,462	2,263	20,205
パブリックソリューションビジネス Public Solution Business									1,345	1,826	16,303
フロントソリューションビジネス Frontline Solution Business									-1,241	319	2,848
その他/全社費用 Other/Corporate									-1,921	-1,555	-13,883

※2010年度よりセグメントの名称を変更しております。
 ※2011年度より、従来「サービスビジネス」に含めていた金融・産業・公共向けリペア事業は、「金融ビジネス」「産業・公共ビジネス」に帰属させることとし、2010年度については組み替え表示を行っております。
 ※2013年度より、報告セグメントに帰属しない「その他」を新設し、「産業・公共ビジネス」の金型・切削加工事業や福利厚生事業などを「その他」へ区分変更しております。
 また、報告セグメントに帰属しないグループ経営に係る共通費用等を「全社費用」とし、2012年度については組み替え表示を行っております。
 ※2016年度より、セグメント区分を変更しました。2015年度については組み替え表示を行っております。

*From FY2010, business segments' name have been changed.
 *From FY2011, repair business for financial and Industrial/Public systems has been transferred from Services business to Financial business and Industrial/Public business. Figures for FY2010 have been reclassified.
 *From FY2013, a new segment "Other," which does not belong to any reporting segment, has been added, and businesses such as the metal mold, precision cutting and welfare which previously belonged to the Industrial/Public business have been reclassified into "Other" business segment.
 In addition, expenses for group management, which do not belong to any reporting segment, have been reclassified into "Corporate." Figures for FY2012 have been reclassified.
 *From FY2016, business segments' division have been changed. Figures for FY2015 have been reclassified.

取締役(2017年6月22日現在) Board of Directors (as of June 22, 2017)

 代表取締役社長 五十嵐 一浩 President and Representative Director Kazuhiro Igarashi	 取締役 松森 邦彦 Director Kunihiko Matsumori	 取締役 石岡 達也 Director Tatsuya Ishioka
 取締役 吉田 直樹 Director Naoki Yoshida	 取締役 小田 成 Director Jo Oda	
 取締役 監査等委員(社外) 堀野 靖人 Outside Director (Full-Time Audit and Supervisory Committee Member) Yasuto Horino	 取締役 監査等委員(社外) 鈴木 洋二 Outside Director (Audit and Supervisory Committee Member) Yoji Suzuki	 取締役 監査等委員 小関 雄一 Director (Audit and Supervisory Committee Member) Yuichi Koseki

経営執行役員 Corporate Executive Officers

経営執行役員社長 President	五十嵐 一浩 Kazuhiro Igarashi
経営執行役員常務 Corporate Senior Vice President	松森 邦彦 Kunihiko Matsumori フロントソリューション事業本部長(兼)品質保証本部長 President, Frontline Solution Business Group and President, Quality Assurance Group
	石岡 達也 Tatsuya Ishioka 営業本部長(兼)ビジネス企画推進本部長 President, Sales & Marketing Group and in charge of Business Planning & Coordination Group
	吉田 直樹 Naoki Yoshida 財務経理本部長(兼)監査室担当 President, Corporate Finance Group and in charge of Internal Audit Office
	増田 義彦 Yoshihiko Masuda グローバルビジネス推進本部長 President, Global Business Management Group
	木村 敦則 Atsunori Kimura グローバルプロダクト事業本部長(兼)金融プロダクト事業本部長 President, Global Product Business Group and President, ATM & Branch Product Business Group
	豊美 由喜夫 Yukio Toyomi コーポレートセンター長(兼)リスク・コンプライアンス室担当(兼)特命事項担当 President, Corporate Center and in charge of Risk & Compliance Office
経営執行役員 Corporate Vice President	立山 龍二 Ryuji Tateyama 営業本部長 Executive Vice President, Sales & Marketing Group
	村尾 通泰 Michiyasu Muraio グローバルビジネス推進本部長(兼)ビジネス推進統括本部長 Executive Vice President, Global Business Management Group and General Manager of Global Business Development Div.
	池田 俊彦 Toshihiko Ikeda コーポレートセンター副センター長 Executive Vice President, Corporate Center
	高橋 秀行 Hideyuki Takahashi システム製造本部長(兼)新潟工場長 President, System Manufacturing Group and General Manager of Niigata Plant
	影山 博人 Hiroto Kageyama サービス事業本部長 President, Services Business Group
	平澤 洋一 Youichi Hirasawa 産業公共システム事業本部長 President, Industry & Public Business Group
	菅原 道隆 Michitaka Sugawara FUJITSU FRONTECH NORTH AMERICA, INC. 社長 President & CEO, FUJITSU FRONTECH NORTH AMERICA, INC.
	代居 智彦 Tomohiko Yozue ビジネス企画推進本部長 President, Business Planning & Coordination Group
	秦 秀一 Hidekazu Hata 富士通先端科技(上海)有限公司 董事長(兼)グローバルプロダクト事業本部長 President, FUJITSU FRONTECH (SHANGHAI) LIMITED and Executive Vice President, Global Product Business Group
	栗津 潔貴 Kiyotaka Awatsu フロントソリューション事業本部長(兼)ビジネス企画推進本部長 President, Frontline Solution Business Group and Executive Vice President, Business Planning & Coordination Group
	渡部 広史 Hiroshi Watabe インテグレーション事業本部長(兼)サービス事業本部長 President, Integration Business Group and Executive Vice President, Services Business Group
宮城 昌一 Shouchi Miyagi 事業推進本部長(兼)ビジネス推進統括部長(兼)輸出管理室長 President, Business Promotion Group and Manager of Business Promotion DIV. and General Manager of Export Control Office	

組織図 Organization chart



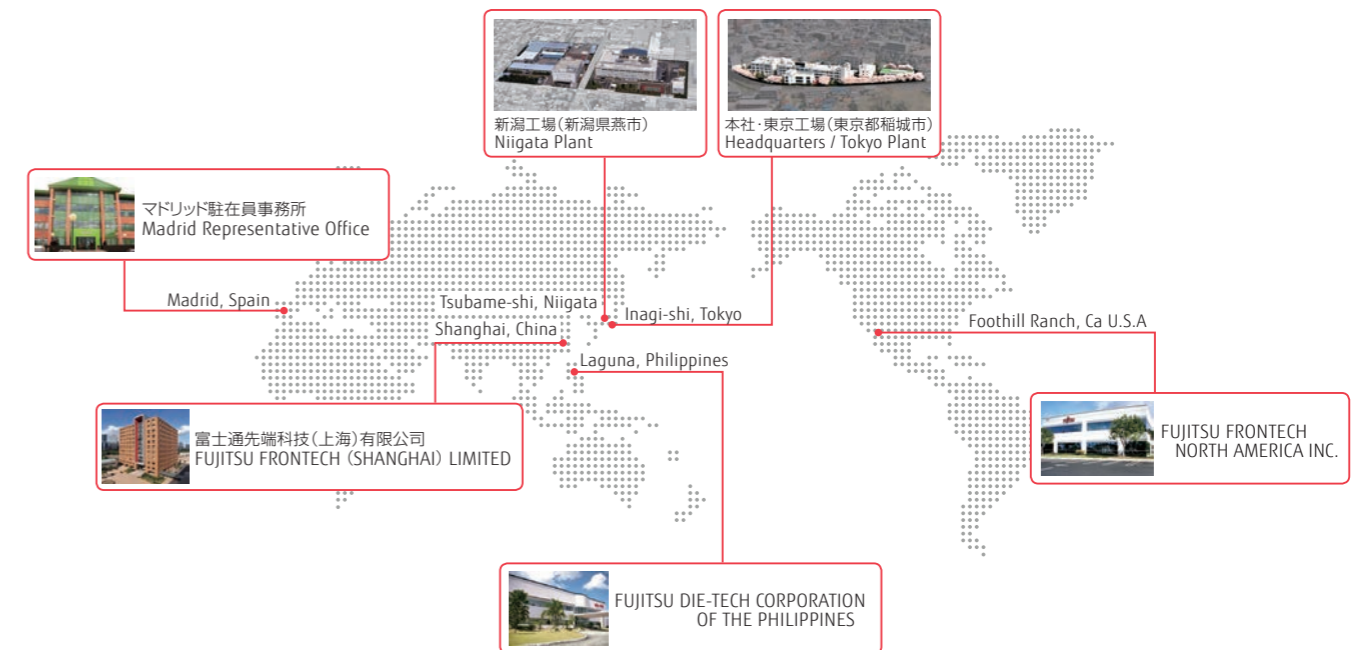
商号 : 富士通フロンテック株式会社	Name : FUJITSU FRONTECH LIMITED
本社所在地 : 〒206-8555 東京都稲城市矢野口1776番地	Headquarters address : 1776 Yanokuchi, Inagi-shi, Tokyo 206-8555
設立年月日 : 1940年11月9日	Established : November 9, 1940
代表者 : 代表取締役社長 五十嵐 一浩	Representative director : President and Representative director Kazuhiro Igarashi
資本金 : 84億5,750万円(2017年3月末現在)	Capital : 8,457.5 Million Yen(as of March 2017)
連結売上高 : 1,111億6,700万円(2016年度実績)	Consolidated net sales : 111,167 Million Yen(FY2016)
決算期 : 3月31日	Settlement Term : March 31
株式 : 東京証券取引所 第二部[1988年2月上場]	Stock information : Listed on the 2nd section of the Tokyo Stock Exchange (since February 1988)
従業員数 : 連結3,664名 単独1,649名	Employees : 3,664(Consolidated) 1,649(Non-consolidated)

- 事業所
- 本社・ハード開発設計
 - 本社/東京工場(東京都稲城市)
 - 量産工場
 - 新潟工場(新潟県燕市)
 - ソフトウェア開発
 - 大宮ソリューションセンター(さいたま市大宮区)
 - 大阪ソリューションセンター(大阪市中央区)
 - サービスリペア・システム評価
 - 熊谷サービスソリューションセンター(埼玉県熊谷市)
- 営業拠点
- 営業本部(東京都稲城市) ・ 大森事務所(東京都品川区)
 - 東北支店(仙台市青葉区) ・ 中部支店(名古屋市中区)
 - 西日本支社(大阪市中央区) ・ 九州支店(福岡市博多区)
 - マドリッド駐在員事務所(スペイン)

- Main Facilities List
- Headquarters Hardware development and design
 - Headquarters / Tokyo Plant(Inagi-shi, Tokyo)
 - Mass production factory
 - Niigata Plant(Tsubame-shi, Niigata)
 - Software development Center
 - Omiya Solution Center(Saitama-shi, Saitama)
 - Osaka Solution Center(Osaka-shi, Osaka)
 - System Assessment Center
 - Kumagaya Service Solution Center(Kumagaya-shi, Saitama)
- Sales Offices List
- Business headquarters(Inagi-shi, Tokyo) ・ Omori Office(Shinagawa-ku, Tokyo)
 - Tohoku branch(Sendai-shi, Miyagi) ・ Chubu branch(Nagoya-shi, Aichi)
 - Nishinihon branch(Osaka-shi, Osaka) ・ Kyushu branch(Fukuoka-shi, Fukuoka)
 - Madrid Representative Office(Madrid, Spain)

- 連結対象会社
- 海外5社
- FUJITSU DIE-TECH CORPORATION OF THE PHILIPPINES.(フィリピン)
 - KIDEN DEVELOPMENT CORPORATION OF THE PHILIPPINES.(フィリピン)
 - 富士通先端科技(上海)有限公司(中国)
 - FUJITSU FRONTECH NORTH AMERICA, INC.(アメリカ)
 - FUJITSU FRONTECH CANADA INC.(カナダ)
- 国内5社
- 株式会社ライフクリエイティブ(東京都稲城市)
 - 株式会社富士通フロンテックシステムズ(群馬県前橋市)
 - トータルセータエンジニアリング株式会社(東京都品川区)
 - 株式会社テルシイ(東京都品川区)
 - 東海エンジニア株式会社(東京都港区)

- Consolidated subsidiaries
- Overseas
- FUJITSU DIE-TECH CORPORATION OF THE PHILIPPINES.
 - KIDEN DEVELOPMENT CORPORATION OF THE PHILIPPINES.
 - FUJITSU FRONTECH (SHANGHAI) LIMITED
 - FUJITSU FRONTECH NORTH AMERICA, INC.
 - FUJITSU FRONTECH CANADA INC.
- Japan
- LIFE CREATE LIMITED(Inagi-shi, Tokyo)
 - FUJITSU FRONTECH SYSTEMS LIMITED(Maebashi-shi, Gunma)
 - TOTALIZATOR ENGINEERING LIMITED(Shinagawa-ku, Tokyo)
 - TELSY LIMITED(Shinagawa-ku, Tokyo)
 - TOHKAI Engineer Corporations(Minato-ku, Tokyo)



本誌の財務データは、日本の会計基準に基づいて作成されたものです。
当社の会計年度は、4月1日から3月31日までの1年間です。
米ドル金額は、便宜上、2017年3月31日現在の東京外国為替市場での円相場1ドル=112円で換算しております。
財務データについては単位未満を切り捨てて表示しております。

All financial statements and financial data are presented in accordance with accounting principles generally accepted in Japan.
Fujitsu Frontech's fiscal year runs from April 1 through March 31.
The U.S. dollar amounts stated in this report have been translated from yen, for readers' convenience only,
at the rate of ¥112 = US\$1, which was the approximate rate on the Tokyo Foreign Exchange Market on March 31, 2017.
Numbers are rounded down to the nearest million yen/ thousand dollars.