



## 项目概况:

行业: 电信行业  
 名称: 中国移动通信全面预算管理系统  
 产品: FUJITSU SPARC Enterprise 服务器全线产品  
 时间: 2009年



# 提高预算管理及运作效率

中国移动通信全面预算管理系统建设借力富士通

## 项目背景:

为适应电信市场竞争日趋激烈、变化也更加迅速的局 面，中国移动规划建设一个全面预算管理系统，并将其作为核心业务管理系统之一。中国移动认为，该系统将有利于所有员工了解业务流程，遵守规定的预算管理，进而提高其在企业集团层面的财务管理水平，优化财务管理流程，最终实现财务管理效率的提升，更好地支持中国移动战略目标的实施。

更合理的控制各项成本，增强中国移动在全球市场中的竞争优势。

## 方案优势:

- 实现各个业务及运营支撑系统不同平台之间的无缝连接。
- 改变组织范围内预算的繁杂状态，整合了业务流程管理，实现公司组织的一体化。
- 提高业务流程中的风险管理水平，有效降低运营成本，同时提高控制力、透明度和企业管理效率。

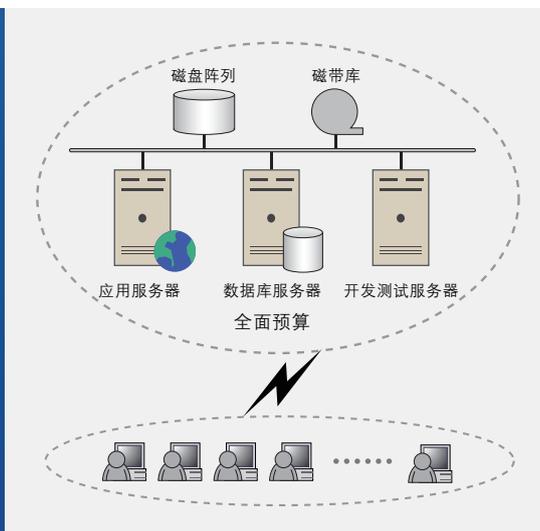
## 客户需求:

中国移动通信集团公司希望将公司战略与包括预算目标设定、预算控制执行、预算评估在内的整体预算控制方案结合起来，从而建设一个全面预算管理系统，使得该系统能够在提高综合平台管理的过程中发挥更为重要的作用。进而更合理的控制各项成本，增强中国移动在全球市场中的竞争优势。

## 客户利益:

新的全面预算管理系统完全符合了应用信息技术的核心理念，深入到了中国移动的各个业务层面，使财务和业务管理与财务核算程序的协调得到整合。

随着全面预算管理系统的运行，公司内部的各项预算终于不再因繁杂而难以处理，中国移动从此可以对其由上到下的业务流程管理进行整合。通过组织结构的强化，中国移动也实现公司组织的一体化。通过在其企业管理中实施这种控制，可以更好地进行资源管理，提高业务流程中的风险管理，更有效地降低运营成本，同时提高控制力、透明度和企业管理效率，从而增强中国移动在全球市场中的竞争优势。



## 项目挑战:

- 由于中国移动的各个业务运营支撑系统分别运行在各个不同的平台之上，因此在基于业务规模及内容，选择应用系统的技术结构时，需重点考虑的因素除了各项常规特性外，还有更重要的跨平台特性。

- 该系统还应具有良好的扩展性能。平台在最初建立时，只运行有限的应用程序。但随着时间的推移，管理资源也会越来越丰富，程序数量将随之不断增加。

- 全面预算管理系统要求企业管理使用全面闭环管理办法。对中国移动下属省公司进行并行目标设定、预算编制、执行控制、分析和评估。因此对基础IT支持系统的吞吐量、可靠性、可用性、安全性和可扩展性要求的标准极高。

## 解决方案:

中移动的目标是建立一个以业务为重点、以先进信息技术为支撑的全面预算管理系统，该系统需要涵盖所有与预算计划和控制相关的业务工作流程，从而提高全面预算管理和运作。因此，该系统需满足以下要求：

- 将全面预算管理整合成为一个统一的标准体系。

- 应用信息技术，实现全面预算控制的闭环管理。

- 整合金融资源，为财务经营提供支持，并提升财务服务的效率和质量。

- 无缝集成业务活动和财务监控，使信息在业务和财务等部门实现共享。

为此，在综合考虑各方面因素之后，中国移动选择了SPARC Enterprise UNIX服务器作为核心应用平台，作为全面预算管理系统提供稳健的支撑。

按照部署，全面预算管理系统与之前的集中财务系统一样，在省公司层面集中，生产和开发环境在各省进行配置。全面预算管理系统将采用双机结构，即应用程序和数据库服务器互为备份。预算管理系统包括了年度预算管理、日常项目预算管理、合同管理、收费管理、支付管理和会计信息管理等6个组成部分，并包含了年度预算管理和日常项目预算管理两个应用程序。

针对以上情况，SPARC Enterprise UNIX服务器凭借强大优势全面满足了该预算管理系统的要求。

### 高吞吐量计算能力和高性能

SPARC Enterprise T系列服务器在高吞吐量性能SPECweb 2005基准测试中

表现出色，同时由于采用多内核和多线程处理器设计，SPARC Enterprise UNIX服务器可以提供最适合并行处理应用程序的高吞吐量，同时在不降低系统性能的前提下，支持大规模高速存取环境。

### 高可管理性

SPARC Enterprise系列服务器的管理功能（如集成无人值守管理器和扩展系统控制设备（XSCF））可以提供强大的监测控制；同时通过全面的错误管理和实时维护功能，可以使正常运行时间达到最大化。另外，随着工作量的变化，灵活的资源分区使许多应用程序能够在同一硬件上运行，且互不干扰，从而最大限度地提高了每个服务器性能的利用率，而且可以通过共同管理降低管理成本。

### 高可扩展性

随着全面预算管理系统用户和应用程序的增加，SPARC Enterprise UNIX服务器也可以帮助中国移动实现在线“按需扩容”，在不停机的前提下，实现系统资源的动态增减，核心业务正常运行，不会受到任何影响。